

## PROPUESTA DE TRABAJO

El Centro de Investigación Científica de Yucatán es un centro público del sistema de Centros Conacyt con una trayectoria ampliamente reconocida tanto en México como en el exterior. Cuenta con investigadores de reconocida trayectoria científica, así como con grupos de jóvenes con un enorme potencial para la institución. Una de las mayores fortalezas de la institución es la multidisciplinariedad que representan las seis unidades de investigación con que se cuenta, todas de la más alta relevancia para el país y de manera particular para la región Sur-Sureste.

Con estos grupos de investigación es posible vislumbrar grandes oportunidades para poder llegar a desarrollar proyectos de importancia estratégica que pongan a la Institución en un nuevo nivel de reconocimiento a nivel nacional e internacional. El reto, que no es privativo del CICY, es lograr que todas estas áreas trabajen juntas en proyectos de alto impacto con objetivos claramente definidos, sin por supuesto dejar las investigaciones individuales sobre todo en materia de ciencia básica, que provean los elementos de innovación que requieren estos grandes proyectos.

Ahora bien, para poder hacer una propuesta de trabajo que sea realista, sobre todo para un aspirante a la dirección externo, se debe llevar a cabo un análisis detallado de la situación que guarda la institución. Para ello, un buen punto de partida debería ser la revisión de los resultados alcanzados en las propuestas de desarrollo consideradas en el programa Estratégico de mediano plazo 2013-2018 que elaboró el CICY.

Un análisis de los resultados obtenidos deberá indicarnos los puntos que deben ser reforzados, cuáles estrategias fueron correctas, si no se alcanzaron algunas metas fijadas habrá que determinar las causas y revalorar las metas en función de su relevancia actual.

Lo más importante de cualquiera de estos análisis debe ser el que se lleve a cabo por todos los interesados. Deben ser ejercicios incluyentes y participativos, que aseguren la transparencia y que permita que todos los involucrados en resolver la problemática se comprometan con los fines institucionales.

Los detalles finos de cualquier propuesta de trabajo que se proponga deberá entonces ser resultado de un ejercicio colegiado y meticulado, sin embargo, para que esto funcione se deben sentar las bases que generen confianza en todos los involucrados, para esto se propone.

Revisar las instancias asesoras tales como el Consejo Técnico Consultivo Interno, para que su composición refleje el pluralismo del Centro, establecer calendarios de sesiones que deberán cumplirse estrictamente. Además de las sesiones de este consejo, se deberá promover las discusiones y la toma de decisiones Colegiadas promoviendo así la transparencia y la corresponsabilidad en la marcha del Centro. Así mismo, se deberá promover la misma transparencia en los actos administrativos y de las autoridades, para generar un clima de confianza.

Se buscará el incrementar la captación de recursos externos para solventar los cada día más bajos recursos fiscales que son asignados a los centros públicos, sin dejar de buscar fuentes externas que permitan acceder a programas de financiamiento de proyectos de investigación, desarrollo tecnológico o educativo.

Una vez establecidos los mecanismos que generen las condiciones de transparencia, confianza y eficiencia administrativa necesarias, yo propondría el invitar a instancias del Gobierno Estatal para trabajar conjuntamente en un gran proyecto que verdaderamente tenga repercusión social, económica y tecnológica, para que el CICY se convierta en uno de los motores principales para el desarrollo científico y tecnológico regional y del país.

En mi opinión, la verdadera fortaleza del CICY y muchos otros centros de investigación en el país, recae en su capacidad de abordar grandes proyectos multidisciplinarios, sin embargo, en la mayoría de ellos, los esfuerzos generalmente son individuales, disgregados e inclusive en algunos casos se duplican investigaciones y esfuerzos al interior de una sola institución.

El CICY es una gran institución con un potencial enorme de trabajo, y no creo que necesiten un Director que les diga por dónde ir, sino un colega que aglutine, coordine y promueva el trabajo conjunto para emprender los grandes retos que harán más grande al CICY.