



---

Agradecimientos	19
Presentación	25
Introducción general	29
Primera parte.	
Crisis henequenera y movimientos campesinos	
en Yucatán 1960-1983	
Capítulo 1. La respuesta a la depuración	
1.1. La zona henequenera	45
1.2. Antecedentes históricos	47
1.3. La producción	52
1.3.1. La producción ejidal	54
1.3.2. La producción parcelaria	55
1.3.3. La producción de los pequeños propietarios	56
1.4. El control político	57
1.5. La reestructuración henequenera	61
1.5.1. Los objetivos	66
1.5.2. Las contradicciones	67
1.5.3. El programa	70
1.5.4. Los efectos sobre los trabajadores	73
1.5.5. La participación de otros actores	76
1.6. La respuesta de los ejidatarios al programa de reestructuración	78
1.6.1. La tendencia principal de la lucha de los ejidatarios	78
1.6.2. La respuesta a la reestructuración	80
1.6.3. La magnitud de la respuesta	90
1.7. El movimiento de autonomización	91
1.7.1. Dos tendencias entre los ejidatarios	91

---

1.7.2. Condiciones que generaron el movimiento autonomista	92
1.7.3. Antecedentes de los autónomos	94
1.7.4. El proceso de autonomización	95
1.8. Reparto de la tierra y organización de la producción entre los autónomos	100
1.8.1. Refljo y represión	103
1.8.2. Intentos de organización	105
1.8.3. Tendencias y perspectivas	106
<b>Capítulo 2. Conflicto social en la coyuntura de 1980</b>	
2.1. La zona henequenera después de la depuración	112
2.2. La contracción del mercado y de los precios	117
2.2.1. Caída de la producción	124
2.2.2. Efectos sobre los trabajadores	127
2.3. Nuevos proyectos	131
2.4. Desfibración y desfibradoras	137
2.5. Contradicciones entre las élites	145
2.5.1. Antecedentes	148
2.6. Contradicciones en la coyuntura de 1980	150
2.7. La alternativa de los trabajadores	155
<b>Capítulo 3. Las grandes movilizaciones 1966-1978</b>	
3.1. La conformación de los diferentes sectores de clase	161
3.2. Crisis de la producción henequenera	168
3.3. Las luchas de corte proletario	172
3.3.1. 1966: primera movilización	172
3.3.2. 1969: ¡Fuera el gerente!	179
3.3.3. 1976: devaluación y nueva movilización	185
3.3.4. 1978: ¡No a la depuración!	192
3.3.5. Un primer balance	195
3.4. Las luchas de corte campesino	196
<b>Capítulo 4. El movimiento campesino durante los primeros años de los ochenta</b>	
4.1. Se recrudece la crisis	207
4.2. El mercado	208
4.3. La producción industrial	211
4.4. La producción agrícola	214
4.5. La sincronización de las crisis	217

4.6. El movimiento durante 1982	219
4.6.1. Las luchas en el ámbito de la comunidad	219
4.7. Influencia del movimiento nacional	222
4.8. Surge el movimiento	224
4.9. Una aparente derrota	227
4.9.1. Los parcelarios también luchan	228
4.10. Se concede el aumento	230
4.11. El movimiento de enero de 1983	231
4.12. La propuesta del gobierno del estado parecía lógica	232
4.13. Reuniones previas	233
4.14. Las primeras acciones	234
4.15. Triunfa el movimiento	237
4.16. Un triunfo indiscutible	243
4.17. A manera de conclusión	245

**Segunda parte.**  
**Reconversión económica y movimientos**  
**campesinos en Yucatán 1983-1992**

**Capítulo 5. Campesinos y conflicto político**

5.1. Los campesinos y la crisis henequenera	259
5.2. Los ejidatarios y la CNC	266
5.3. Grupos políticos y contradicciones	268
5.4. La lucha por la CNC	272
5.5. Cambio en la CNC y en el gobierno local	279
5.6. Balance y perspectivas	280

**Capítulo 6. La reordenación henequenera 1984-1991**

6.1. La caída de la producción	288
6.2. La reordenación henequenera	288
6.3. La reprivatización de Cordemex	293
6.4. Los efectos de la individualización	298
6.5. Las protestas campesinas	300
6.6. La diversificación agropecuaria	305
6.6.1. La citricultura	307
6.6.2. La porcicultura	309
6.6.3. La horticultura	312
6.6.4. El litoral-pesquero	316
6.7. Conclusiones	319

## Capítulo 7. Reconversión económica y movimiento campesino

7.1. El anuncio del nuevo programa	325
7.2. La consulta	329
7.3. La situación al iniciarse 1992	334
7.4. El Programa de Desarrollo Regional de la Zona Henequenera	338
7.5. La porcicultura y los megaproyectos	342
7.6. La indemnización de los henequeneros	347
7.7. Se extiende el descontento	351
7.8. Las movilizaciones	355
7.9. La desaparición de DESFIYUSA	363
7.10. La nueva estructura productiva	367
7.11. Las perspectivas del Programa de Desarrollo	370
7.12. A manera de conclusión	374

## Tercera parte. El fin del oro verde 1993-2008

### Capítulo 8. El fin del oro verde

8.1. El mercado mundial de las fibras duras	386
8.2. La actividad henequenera	393
8.3. La individualización del ejido	401
8.4. La diversificación productiva	404
8.5. La reproducción de la fuerza de trabajo	411
8.6. La pobreza	416
8.7. La transformación de la zona	417
8.8. Conclusiones y perspectivas	419

## Apéndices

### Apéndice 1. Información sobre la metodología de crisis henequenera y movimientos campesinos en Yucatán 1966-1983

1. Justificación	431
2. Objetivos	433
3. Hipótesis	434
4. Metodología	435
5. Análisis bibliográfico	436
6. Resumen de capítulos	439
7. Aportaciones y líneas de investigación	453

Apéndice 2. Superficie, volumen, rendimiento y valor del henequén en Yucatán 1960-2007	457
Apéndice 3. Superficie de henequén por etapa productiva 1984-2007	463
Apéndice 4. Producción y comercialización de manufacturas de Yucatán	467
Apéndice 5. Ventas de Cordemex 1980-1991	471
Apéndice 6. Zona henequenera de Yucatán, 1980	475
Fuentes y bibliografía	479
Álbum fotográfico	493