



# **ESTUDIO DE GRAN VISION SOBRE EL ESTADO DE YUCATAN**

INFORME FINAL  
VOLUMEN 3  
ESTRUCTURA Y COMPORTAMIENTO  
DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS  
FEBRERO 1993.

Preinversión, Estudios y Proyectos, S.C.



## INDICE GENERAL

---

- RESUMEN EJECUTIVO

### PARTE I: PERFIL-OBJETIVO DEL ESTADO Y SELECCION DE ACTIVIDADES PRIORITARIAS

1. Panorama general del estado
2. Estructura y comportamiento de las actividades económicas
3. Factores críticos de éxito en las actividades económicas
4. Condiciones competitivas de las actividades económicas actuales y potenciales en el estado
5. Perfil-objetivo del estado y selección de actividades prioritarias

### PARTE II: CARTERA DE PROYECTOS DE INVERSION Y PROGRAMA DE ACCION PARA LOS SECTORES PUBLICO, PRIVADO Y SOCIAL

6. Evaluación de los agrupamientos económicos en las actividades prioritarias
7. Cartera de proyectos de inversión
8. Programa de acción para los sectores público, privado y social

- ANEXO METODOLOGICO

## **2. ESTRUCTURA Y COMPORTAMIENTO DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS**

## **INDICE CAPITULAR**

---

**2. Estructura y comportamiento de las actividades económicas**

**2.1. Actividades primarias**

- 2.1.1. Agricultura**
- 2.1.2. Ganadería y caza**
- 2.1.3. Silvicultura**
- 2.1.4. Pesca**

**2.2. Actividades secundarias**

- 2.2.1. Minería**
- 2.2.2. Industria manufacturera**
- 2.2.3. Electricidad y agua**
- 2.2.4. Construcción**

**2.3. Actividades terciarias**

- 2.3.1. Comercio**
- 2.3.2. Transporte y comunicaciones**
- 2.3.3. Turismo**
- 2.3.4. Salud**
- 2.3.5. Educación**
- 2.3.6. Otros servicios**

**2.4. Matriz de evaluación de las actividades económicas del estado**

## 2. Estructura y comportamiento de las actividades económicas

### 2.1. Actividades primarias

#### 2.1.1. Agricultura

La producción agrícola de Yucatán en 1991 fue de \$278 mil millones de pesos, que representa el 0.57% de la producción nacional (excluyendo en ambos casos la superficie sembrada con pastos).

Más de la mitad del valor de la producción corresponde a cultivos de ciclo corto donde el maíz, las hortalizas y el frijol constituyen los principales productos. Entre los cultivos perennes, el henequén aún continúa figurando como el más importante, pero los cítricos tienen ya una participación similar.

Yucatán: Valor de la producción agrícola 1991. \*

	YUCATAN		NACIONAL		PARTICIPACION DE YUCATAN EN EL TOTAL
	Miles de Millones de pesos	%	Miles de Millones de pesos	%	
Cultivos cílicos	166	60	31 702	65	0.52%
Cultivos perennes	112	40	17 150	35	0.62%
Total	278	100	48 852	100	0.57%

\* Excluye pastos

Fuente: Anuario Estadístico SARH, 1991

El valor de la producción agrícola yucateca registra en los últimos once años una disminución del 50% en términos reales (a precios de 1980). En parte, este decremento se debe a una reducción de la superficie sembrada: ha disminuido gradualmente la superficie de henequén (en 94 mil hectáreas en este periodo), y ello ha sido compensado sólo en parte con otros cultivos.

**Yucatán: Evolución de la superficie sembrada  
Cultivos de ciclo corto y perennes**

	1980		1985		1991		T.M.C.A. *		
	Hectáreas	%	Hectáreas	%	Hectáreas	%	85/80	91/85	91/80
Cultivos de ciclo corto	163 306	39	218 161	61	182 423	52	5.9	-2.94	1.01
Cultivos perennes 1 /	252 484	61	141 362	39	165 311	48	-10.9	2.64	-3.7
Total	415 790	100	359 523	100	347 734	100.00	-2.87	-0.55	-1.6

1 / Excluye pastos

Fuente: Elaborado a partir de los anuarios estadísticos de la Producción Agrícola Nacional. SARH

\* Tasa media de crecimiento anual

**Yucatán: Evolución del valor de la producción agrícola (precios de 1980)**

	1980		1985		1991		T.M.C.A. *		
	Millones de pesos	%	Millones de pesos	%	Millones de pesos	%	85/80	91/85	91/80
Cultivos de ciclo corto	771	32	978	37	757	60	4.8	-4.1	-0.2
Cultivos Perennes 1 /	1 632	68	1 692	63	512	40	0.7	-18.0	-11.3
Total	2 403	100	2 670	100	1 269	100	2.1	-11.6	-5.6

1 / Excluye pastos

Fuente: Elaborado a partir de los anuarios estadísticos de la Producción Agrícola Nacional. SARH

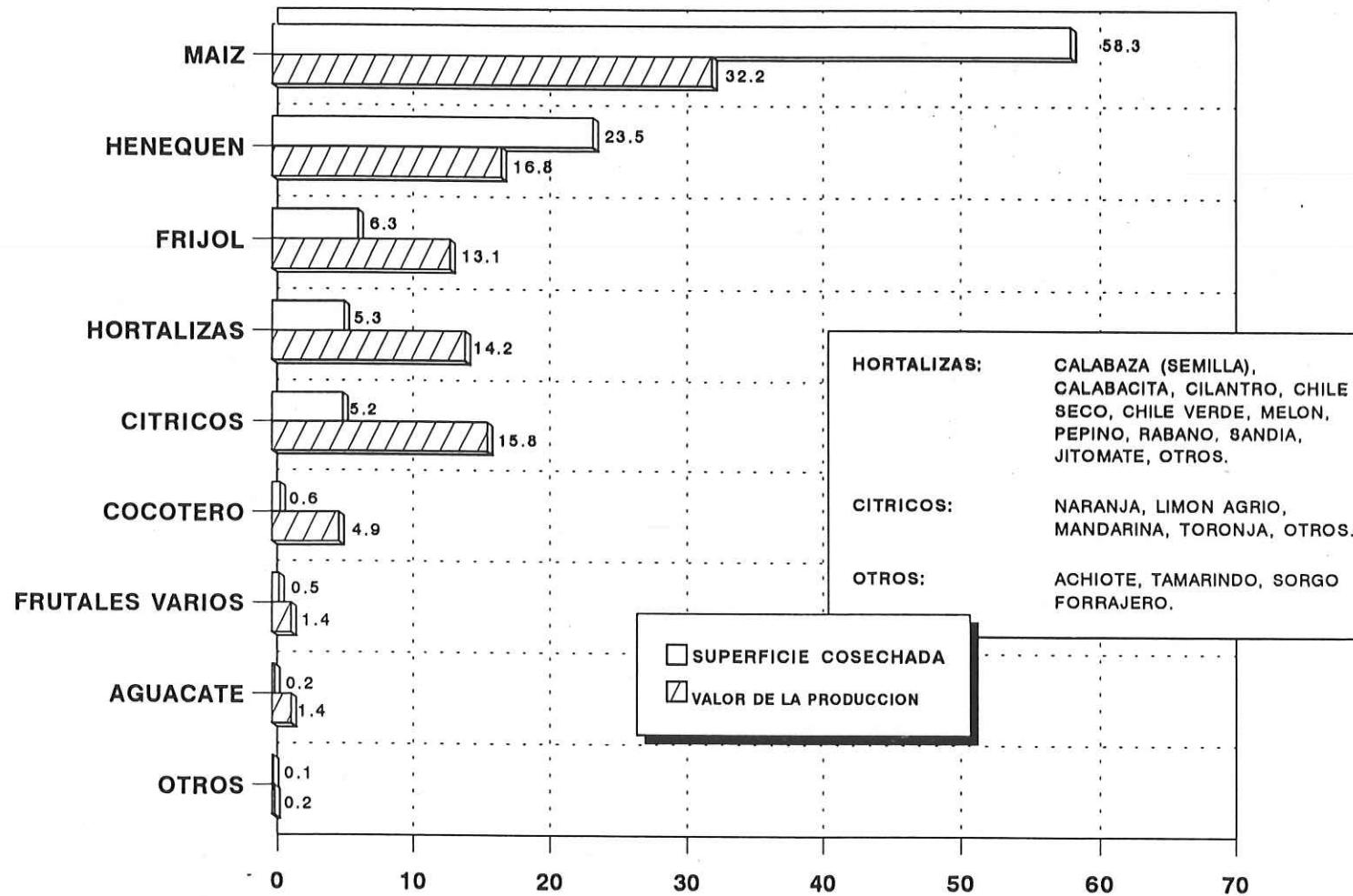
\* Tasa media de crecimiento anual

El 84% de la superficie agricola cultivada en la entidad (1991) corresponde a henequén y maíz. El primero se ha venido sustituyendo gradualmente, en virtud de que su mercado se redujo de manera importante con la aparición de productos sintéticos sucedáneos y otros países competidores han alcanzado costos muy inferiores (mientras que el rendimiento promedio de una hectárea de henequén en Yucatán no llega a una tonelada, en Brasil la media es de 5 toneladas/hectárea y han logrado obtener hasta 12). Por su parte, al igual que en la mayor parte del país, el cultivo del maíz está muy difundido a lo largo y ancho del estado. Sus rendimientos son menores a la media nacional (abajo de 2 toneladas por hectárea) y su mercado es fundamentalmente local.

Con una participación individual inferior al 5% de la superficie cultivada del estado y una tasa de crecimiento media (entre el 6 y el 11%) durante el periodo 1980-1991, se encuentran la naranja, la calabaza y el frijol. Un dinamismo mayor -aunque una participación individual menor al 1%- se observa en la toronja, otros cítricos y la calabacita tierna. En condiciones estancadas y con una participación baja se encuentran el chile verde, la mandarina, la sandía y otros frutales.

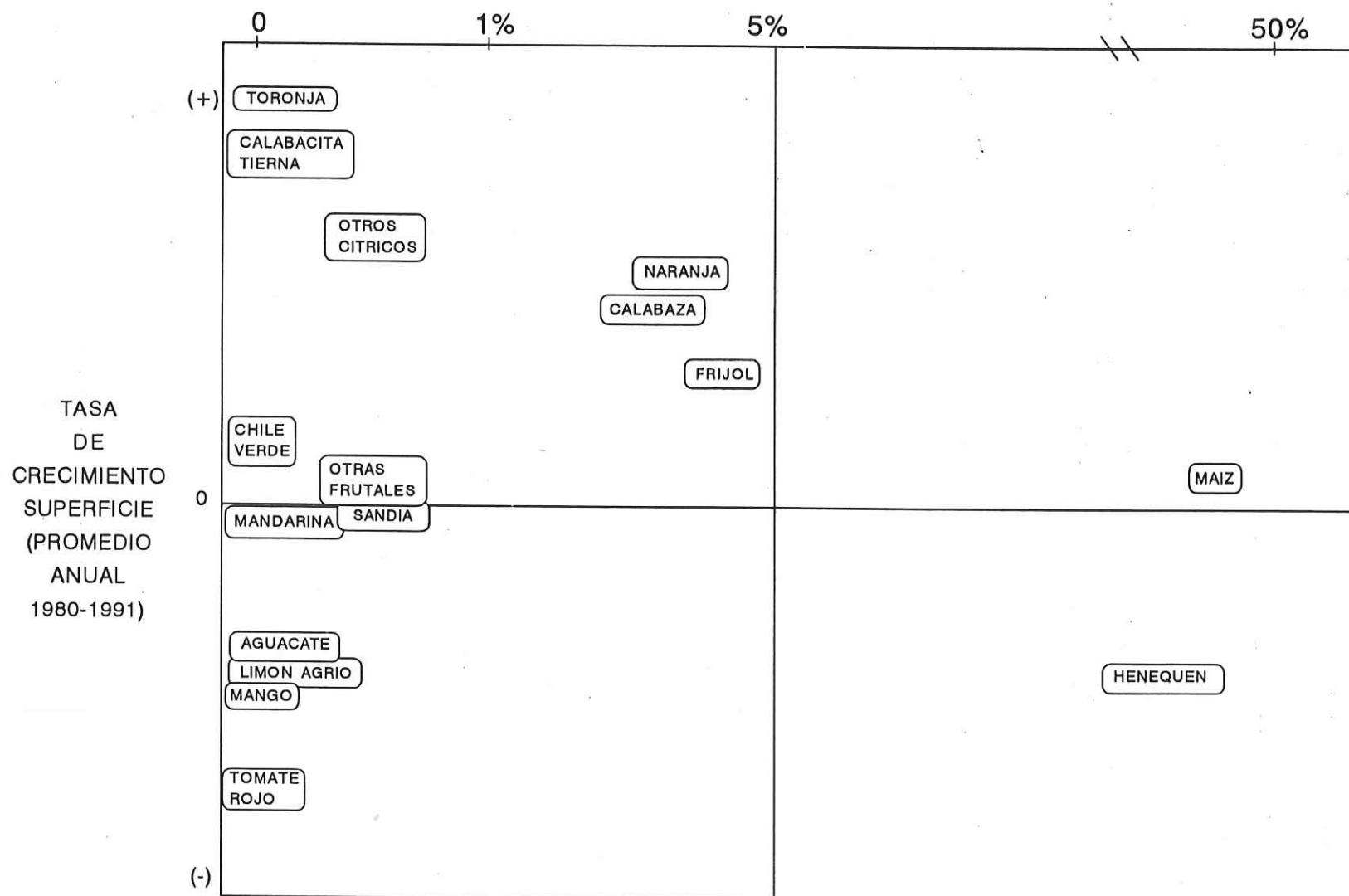
En 1991 se cultivaron alrededor de 350 mil hectáreas de las 400 mil que se consideran arables en el estado. Sólo 150 mil son aptas para agricultura mecanizada y el 80% de ellas se localizan en el cono sur. De las 800 mil hectáreas que se consideran aptas para la actividad agropecuaria y forestal, sólo 26 mil cuentan con riego. De los 726 ejidos y comunidades agrarias del estado, 651 se dedican a la agricultura. Yucatán ocupa, por otra parte, el primer lugar nacional (sin considerar al D.F.) en lo que se refiere al menor número de tractores funcionando en ejidos y comunidades. La superficie ejidal y de comunidades agrarias es de 2.3 millones de hectáreas, de las cuales sólo 640 mil están parceladas, y el resto corresponde a centros de población y ejidos colectivos. Por la emigración a que ha estado sujeto el campo yucateco, la certificación de derechos, la parcelización y la eventual participación de los productores en esquemas de asociación con inversionistas privados, se dificulta en este contexto.

## YUCATAN: PRODUCTOS AGRICOLAS CON PRESENCIA EN EL ESTADO



# POSICION DE LOS DISTINTOS CULTIVOS EN YUCATAN

## PARTICIPACION PORCENTUAL EN LA SUPERFICIE TOTAL (1991)



Estado de Yucatán: Superficie sembrada con cultivos de ciclo corto, 1980-1991

CULTIVO	1980 has.	1985 has.	1991 has.	TMCA* 1980-1991 %
Cacahuate	197	208	150	-2.45
Calabacita tierna	63	----	358	14.11
Calabaza	3,644	26,384	10,985	10.55
Cilantro	16	22	82	16.02
Chile seco	250	----	127	-5.97
Chile verde	335	133	559	4.76
Frijol	8,596	19,951	16,381	6.04
Hortalizas	----	----	849	----
Maíz	147,225	165,942	151,452	0.26
Melón	225	73	235	-0.74
Pepino	41	60	110	9.39
Rábano	----	24	106	----
Sandía	1,076	250	774	-2.95
Sorgo forrajero	----	----	9	----
Tomate rojo (jitomate)	847	364	246	-10.63
Total	162,515	213,411	182,423	1.06

Fuente: Elaborado a partir de la información del Anuario Estadístico de la Producción Agrícola Nacional SARH

\* T.M.C.A. = Tasa media de crecimiento anual

Estado de Yucatán: Superficie sembrada con cultivos perennes, 1980-1991

CULTIVO	1980 has.	1985 has.	1991 has.	TMCA* 1980-1991 %
Achiote	33	39	126	12.95
Aguacate	694	1,815	489	-3.13
Caña de azúcar	---	---	100	---
Cítricos	---	---	1,772	---
Cocotero	3,145	---	1,445	-6.83
Henequén	237,000	118,328	143,107	-4.48
Limón agrio	822	1,372	504	-4.35
Mandarina	---	---	397	---
Mango	535	1,065	320	-4.56
Naranja	4,693	6,449	15,330	11.36
Otros frutales	---	3,522	1,271	---
Papaya	109	2,006	17	-15.54
Sávila	---	---	6	---
Tamarindo	401	873	10	-28.51
Toronja	94	138	417	14.50
Total	247,526	135,607	165,311	-3.60

Fuente: elaborado a partir de la información del Anuario Estadístico de la Producción Agrícola Nacional SARH

\* T.M.C.A. = Tasa media de crecimiento anual

## 2.1.2. Ganadería y caza

### Carne de bovino

Dadas las características agroclimáticas del estado, la presencia de pastos naturales dio lugar a la actividad ganadera extensiva; que ha sido reforzada con la introducción de praderas inducidas y unidades de manejo semitecnificado. Las razas predominantes son cebú puro y cebú cruzado con suizo, aunque está creciendo la utilización de otras razas de mayor rendimiento en carne.

La superficie ganadera se ha extendido con rapidez, avanzando a base de desmontes y sobre tierras marginales. Alcanza ya cerca de 1.3 millones de hectáreas; tres veces más que la destinada a actividades agrícolas. El desarrollo de la ganadería se ha concentrado en la región oriental del estado. Tizimín funge como centro de servicios urbanos.

Yucatán ocupó en 1991 el décimo octavo lugar entre las entidades federativas como productor de carne de bovino, con 27 mil toneladas y una participación de 2.25% en la producción total de carne en el país.

La tasa media de crecimiento anual del inventario de bovinos en la entidad fue superior a la nacional durante el periodo 1984-1990; a pesar de que en los últimos años -de acuerdo con la estadística- el hato ha disminuido.

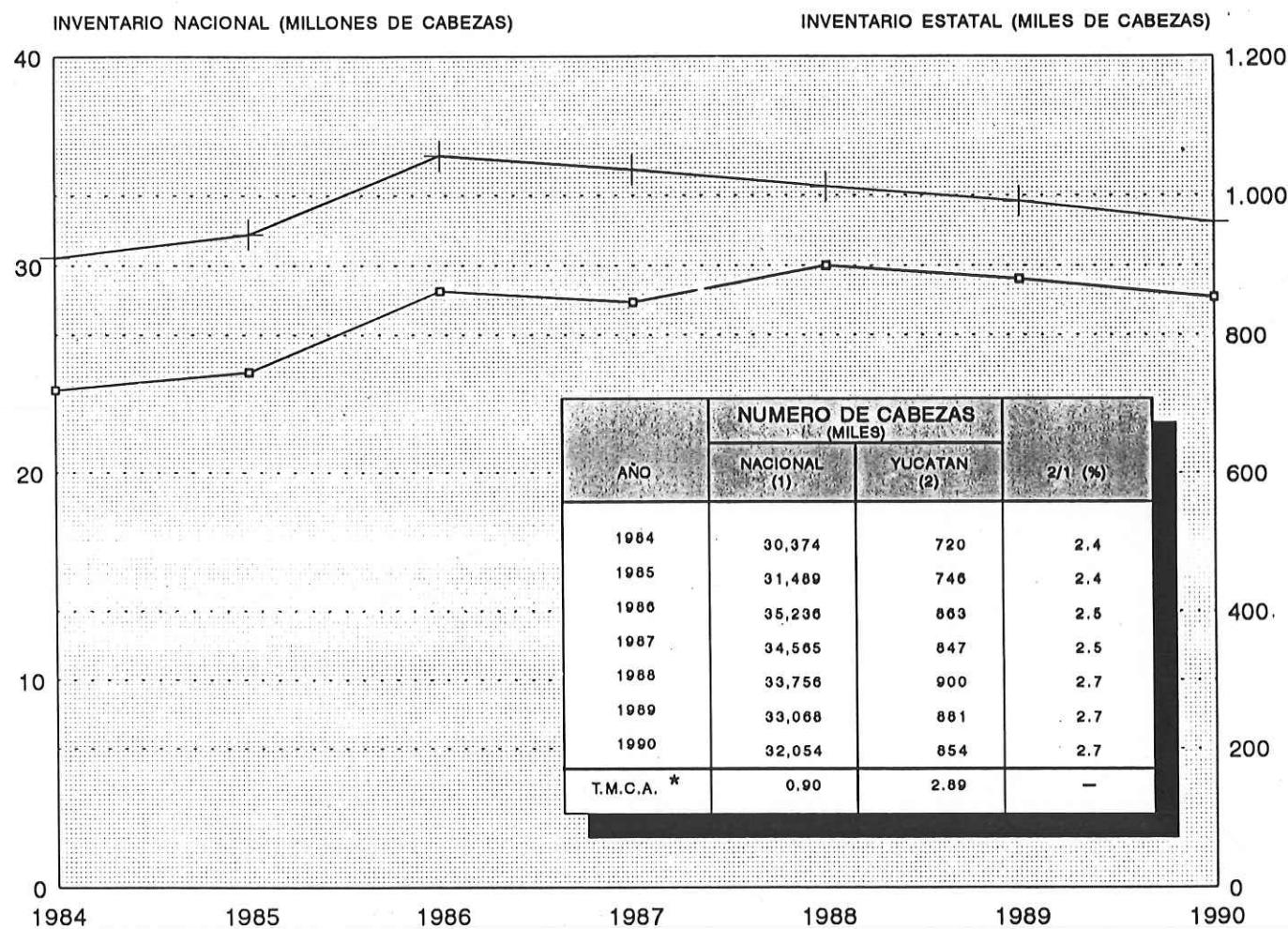
Dicha reducción obedece en gran medida a la crisis de rentabilidad que está atravesando la ganadería bovina a nivel nacional. El costo de los insumos ha crecido mientras que los precios de venta se han deprimido por la competencia de carne importada, que ha sido generalmente subsidiada en sus países de origen.

Sólo las unidades productivas tecnificadas y semi-tecnificadas (pastoreo controlado, suplementación alimenticia, mejoramiento genético) han logrado mantener una posición favorable por la reducción de costos unitarios y la generación de un producto de mayor calidad. Cabe señalar, en este sentido, que la ganadería yucateca goza de prestigio por su calidad genética, y que ha reiniciado en fecha reciente la exportación de sementales a Centroamérica.

La actividad industrial de sacrificio se realiza principalmente en tres establecimientos: un rastro frigorífico para 240 cabezas diarias en Tizimín, un rastro en Umán para 180 cabezas y otro en Mérida con una capacidad para 250 cabezas diarias. Ninguno cuenta con registro de rastro tipo inspección federal (T.I.F.), requisito indispensable para incursionar en el mercado exterior.

Se considera que Yucatán presenta condiciones favorables para elevar el nivel tecnológico de su ganadería bovina, en virtud de que cuenta ya con 14 empresas que elaboran alimentos balanceados y tiene una buena base genética.

## GANADO BOVINO DE YUCATAN



\* TASA MEDIA DE CRECIMIENTO ANUAL

FUENTE: ANUARIO ESTADISTICO DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, INEGI.

## Leche

La ganadería de leche está insuficientemente desarrollada. Yucatán produjo 9.8 millones de litros en 1991, y su participación en la producción nacional fue menor al 0.2%, ocupando el penúltimo lugar entre las entidades federativas.

Se han hecho esfuerzos para incrementar el hato lechero básicamente con animales de doble propósito; sin embargo los resultados han sido limitados. Entre las causas aparentes se encuentran el bajo dinamismo del consumo de la población y la mayor rentabilidad relativa que presentaban en el pasado las explotaciones especializadas para engorda.

En consecuencia, las actividades procesadoras de lácteos tienen escasa presencia en el panorama industrial del estado:

Concepto	Unidades económicas	Personal ocupado	Ingresos (millones de pesos)	Remuneraciones (millones de pesos)
Elaboración de productos lácteos	86	383	10,492	1,465
Promedio por unidad económica	----	4.45	122.0	17.0
Participación en el subsector de alimentos, bebidas y tabacos en Yucatán	2.44%	1.28%	0.23%	1.17%

Fuente: Censo Industrial del Estado de Yucatán 1989, INEGI.

## Porcinos

El consumo de carne de cerdo en Yucatán ha sido tradicionalmente elevado. Se estima, en términos per cápita, que con alrededor de 10 kg. al año supera en más del doble al promedio nacional.

En los últimos seis años la producción de carne de cerdo se incrementó en el estado a una tasa media anual de casi 15%, aumento que resulta significativo sobre todo considerando que en el mismo periodo (1985-1991) la producción a nivel nacional cayó a una tasa de -7.5%.

En 1985 Yucatán participó con el 0.7% en la producción nacional de carne de porcino. El aumento en su producción y la reducción registrada en otras entidades permitió que en 1991 esta participación se elevara a 2.5%, que equivale a 20 mil toneladas de carne y el décimosegundo lugar entre los estados del país.

En la producción de cerdos coexisten granjas tecnificadas y semitecnificadas junto con la porcicultura de traspasio de reducida productividad y calidad. Sin embargo, el dinamismo reciente que ha cobrado la actividad se orienta claramente hacia las unidades productivas de gran escala. Sólo de este modo será posible cubrir todos los aspectos sanitarios y tener rentabilidad.

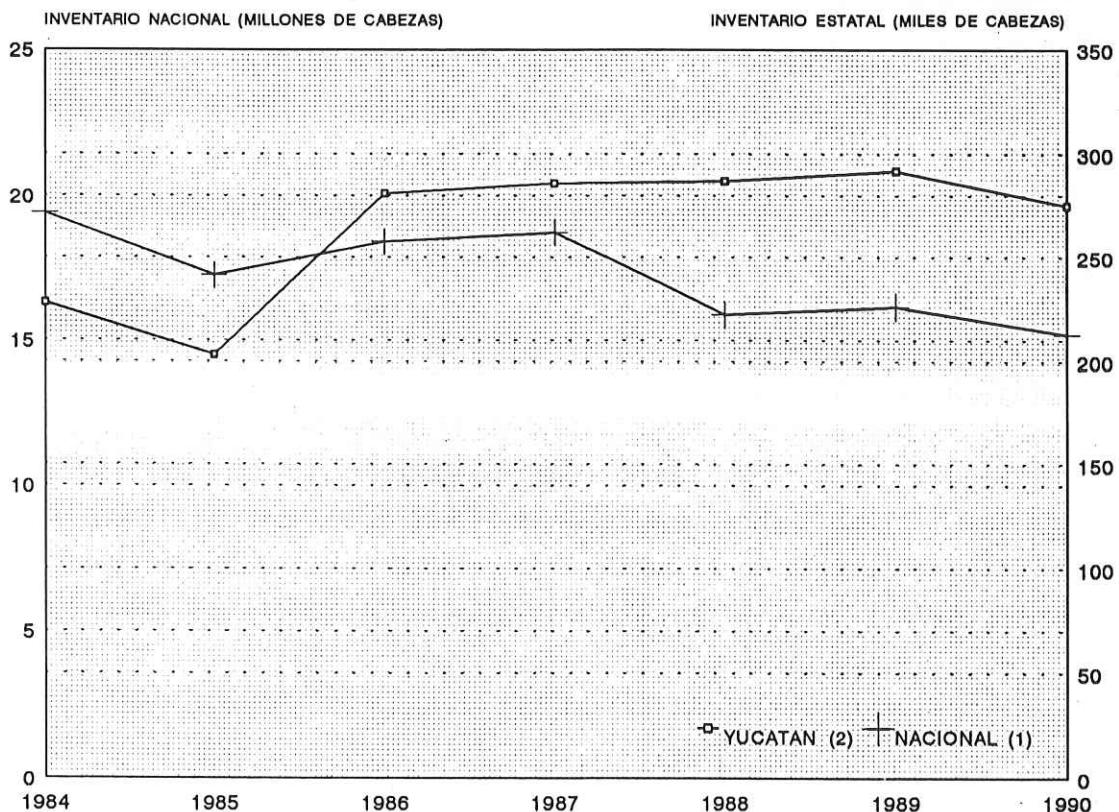
La cría y engorda de cerdos al igual que en el resto del país se enfrenta a un menor precio de la carne de bovino, su más cercano sustituto. La actividad también está afectada todavía por la fiebre porcina clásica, que impide su comercialización eventual en Estados Unidos. Con los megaproyectos porcinos que están en ejecución, el estado será superavitario en carne de puerco.

Las actividades industriales derivadas de la porcicultura están vinculadas al sacrificio para la producción de canales en nueve centros de matanza, ocho de los cuales son municipales y uno propiedad del Centro de Bachillerato Tecnológico Agropecuario.

También se realizan actividades de cortes especiales y embutidos, así como enlatado de carne procesada. La confección de artículos de cuero se encuentra en una fase incipiente de tipo artesanal y orientada al mercado local.

## GANADO PORCINO DE YUCATAN

AÑO	NUMERO DE CABEZAS (MILES)		2/1 (%)
	NACIONAL (1)	YUCATAN (2)	
1984	19,393	228	1.18
1985	17,233	203	1.10
1986	18,397	281	1.53
1987	18,722	286	1.53
1988	15,884	287	1.81
1989	16,157	292	1.81
1990	15,203	275	1.81
T.M.C.A. *	-3.98%	3.16%	-



\* TASA MEDIA DE CRECIMIENTO ANUAL

FUENTE: ANUARIO ESTADISTICO DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, INEGI.

## Avicultura

En el periodo 1985-1990, Yucatán registró un incremento sustancial en la producción de carne de ave y huevo. Las tasas de crecimiento en estos productos fueron de 32% y 24%, respectivamente; mientras que a nivel nacional este indicador fue de 6.5% en carne y 5.5% en huevo. Ello significó un incremento en su participación en la producción del país: del 1.6% en carne de ave y de 1.3% en huevo durante 1985, pasó a 5.7% y 3.5%, respectivamente, en 1991.

De esta forma, la entidad se ha convertido en el principal productor del sureste en ambos productos. De los cinco estados de la región (Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán), aporta casi el 60% de la carne de ave y el 78% de la producción de huevo.

**Yucatán: Producción de carne de ave y huevo**

Años	Nacional		Yucatán		Participación %	
	Carne (toneladas)	Huevo (unidades)	Carne (toneladas)	Huevo (unidades)	Carne	Huevo
1985	588 572	826 440	9 221	10 806	1.57	1.31
1986	672 641	997 802	20 969	18 643	3.12	1.87
1987	672 893	975 029	27 800	19 000	4.13	1.95
1988	627 449	1 090 164	36 377	17 876	5.80	1.64
1989	611 032	1 047 019	34 301	23 822	5.61	2.28
1990	750 427	1 009 795	35 000	27 436	4.66	2.72
1991	857 947	1 141 381	48 600	39 800	5.66	3.49
T.M.C.A. *	6.48	5.53	31.92	24.27		

\* Tasa media de crecimiento anual

Fuente: Cuarto informe de gobierno, 1992; Anexo estadístico; Presidencia de la República.

## Apicultura

México es el cuarto productor mundial de miel y una parte importante de esta producción se exporta a Alemania, Inglaterra y Estados Unidos. Yucatán es la principal entidad productora en el país. En 1991 se produjeron en el estado 13.4 mil toneladas que representaron el 19.4% de la producción nacional.

La actividad apícola yucateca tiene una clara vocación hacia la exportación y su amplio potencial se basa en una abundante flora melífera, que a su vez deriva de un conjunto de factores como clima, suelo, rango y periodicidad de las oscilaciones térmicas, humedad ambiental y precipitación pluvial, que configuran el habitat apropiado para su desarrollo.

Además de la cultura productiva, existe infraestructura de producción, recolección y beneficio. La importancia económica de esta actividad ha llevado a que un significativo número de productores se dediquen exclusivamente a este producto -a diferencia de otras entidades donde se considera fuente complementaria de recursos-. Las principales áreas de producción se localizan en Mérida, Tizimín y Valladolid.

El crecimiento de la producción de miel yucateca en el periodo 1985-1991 registró una tasa media anual de 10%, superior a la del país en su conjunto de 8.9%.

Destaca, en particular, la ampliación del inventario de colmenas en 1986, cuando se vislumbraban mayores oportunidades de mercado. Entre 1988 y 1989 el precio de la miel yucateca llegó a cotizarse hasta por el doble del precio medio internacional, antes de la incorporación de China como el principal abastecedor mundial con producto de precio inferior.

Las perspectivas de la apicultura en la entidad dependen de su capacidad de adaptación a las nuevas condiciones del mercado internacional, con estrategias apoyadas en la calidad del producto, mediante el desarrollo de canales de comercialización más directos y con mejores técnicas de mercadeo.

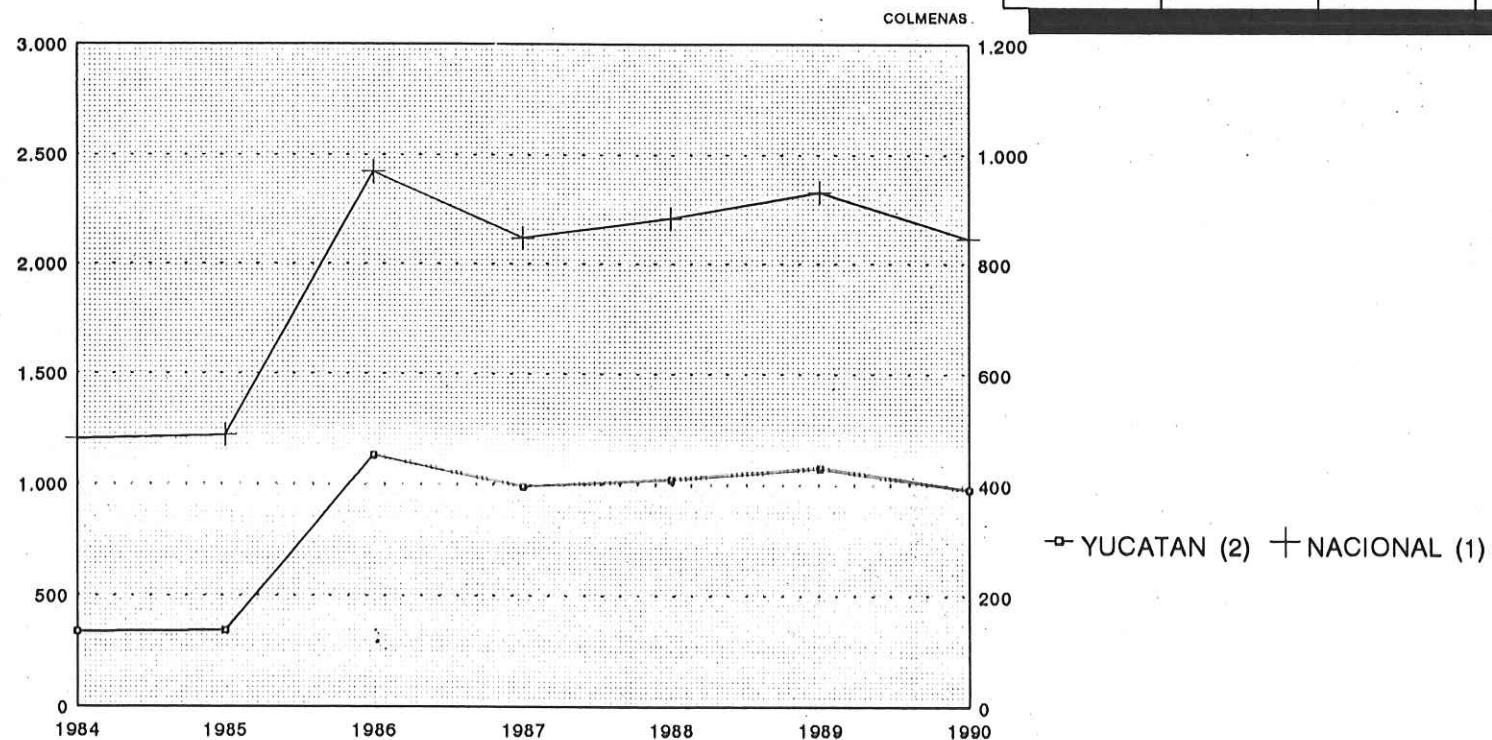
Año	Producción de miel (miles de toneladas)		2/1
	Nacional (1)	Yucatán (2)	
1985	41.7	7.6	18.2
1986	74.6	18.0	24.1
1987	62.9	11.0	17.5
1988	57.8	11.2	19.4
1989	61.8	10.3	16.7
1990	68.5	10.1	15.2
1991	69.5	13.5	19.4
T.M.C.A. *	8.9	10.0	

\* Tasa media de crecimiento anual

Fuente: Anuario estadístico de los Estados Unidos Mexicanos, INEGI.

## POBLACION APICOLA DE YUCATAN

AÑO	NUMERO DE COLMENAS (MILES)		2/1 (%)
	NACIONAL (1)	YUCATAN (2)	
1984	1,204	135	11.23
1985	1,221	137	11.23
1986	2,422	453	18.72
1987	2,119	396	18.72
1988	2,209	410	18.57
1989	2,330	431	18.53
1990	2,114	391	18.53
T.M.C.A. *	9.83%	19.38%	—



\* TASA MEDIA DE CRECIMIENTO ANUAL

FUENTE: ANUARIO ESTADISTICO DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, INEGI.

### 2.1.3. Silvicultura

En los últimos seis años la silvicultura nacional ha reducido significativamente su actividad, tanto en la producción de maderables como de no maderables. Las tasas de decrecimiento promedio anual fueron de menos 4.2% y de menos 16.5%, respectivamente.

El estado de Yucatán no ha sido ajeno a esta tendencia e inclusive su decrecimiento ha sido más pronunciado. Durante el periodo señalado su producción maderable cayó a una tasa promedio anual de menos 9.2% y la no maderable de menos 59.6%.

La entidad aporta a la producción nacional sólo alrededor del 0.2 % de metros cúbicos de maderables en rollo. Sus productos principales, de especies tropicales y -en menor escala- preciosas, son:

Escuadría	4.3 mil m <sup>3</sup>
Postes, pilotes y morillos	2.6 mil m <sup>3</sup>
Combustibles	3.5 mil m <sup>3</sup>

La reforestación es indispensable por razones ambientales. Para el aprovechamiento comercial de los bosques es necesario desarrollar esquemas de plantación con base en especies de rápido crecimiento y encontrar fórmular de financiamiento de largo plazo.

## 2.1.4. Pesca

Se estima que la producción pesquera de Yucatán para 1992 será de alrededor de 48 mil toneladas (peso vivo), que equivale al 3.5% de la captura total del país. La entidad cuenta con 373 Km de litoral, la zona económica exclusiva es de 133 mil km<sup>2</sup>, con una plataforma continental de 37 mil Km<sup>2</sup>.

Durante los últimos 18 años, la pesca ha crecido a una tasa anual promedio de 3.8%. Ese ritmo ha sido inferior al de la producción nacional en su conjunto, cuya tasa de incremento para el mismo periodo fue de 6.4%. De esta manera, la participación del estado en la captura total del país ha descendido del 5.5% al 3.2% en ese lapso.

Evolución de la producción pesquera (toneladas de peso vivo)

AÑO	PAÍS	YUCATAN	%
1973	431,370	23,569	5.5
1974	461,000	22,386	4.9
1975	535,779	19,431	3.6
1976	628,587	21,852	3.5
1977	673,870	26,795	4.0
1978	818,511	39,139	4.8
1979	1,002,925	38,018	3.8
1980	1,257,148	32,766	2.6
1981	1,565,465	36,110	2.3
1982	1,960,306	34,268	2.6
1983	1,075,547	34,480	3.2
1984	1,134,592	34,663	3.1
1985	1,255,888	35,083	2.8
1986	1,357,000	36,212	2.7
1987	1,464,841	35,226	2.4
1988	1,394,175	34,089	2.4
1989	1,519,882	39,725	2.6
1990	1,461,117	48,384	3.3
1991	1,483,079	47,762	3.2

Fuente: Cuarto informe de Gobierno 1992. Anexo, Presidencia de la República.

Las principales especies que se capturaron durante 1990 fueron las de escama (es una de las principales entidades federativas en estas pesquerías), crustáceos y moluscos, tiburón y cazón, que representaron el 72% del total estatal.

Producción por pesquerías 1990  
(toneladas de peso vivo)

	Yucatán	Nacional	%
Sardina	831	497,721	0.2
Atún	197	138,292	0.1
Camarón	133	62,299	0.2
Tiburón y cazón	2,925	35,221	8.3
Escama y otros	21,588	527,104	4.1
Crustáceos y moluscos	13,157	122,860	10.7
Captura sin registro	9,563	198,401	3.8
Total	48,394	1,581,898	3.1

Fuente: La Actividad Pesquera en el Estado de Yucatán, Secretaría de Pesca.

Destacan la captura de mero y de pulpo, que conjuntamente representaron poco más del 50% del volumen total. Durante los años 1989-1990, Yucatán aportó en promedio el 89% de la producción nacional de mero, 77% de la de pulpo y 24% de la de guachinango.

Otras especies capturadas son: bonito, camarón, caracol, carito, cazón, coroina, chac-chi, jurel, langosta, mojarra, pargo, robalo, rubia, sierra y tiburón.

El estado tiene registradas 370 embarcaciones mayores (más de 10 toneladas) y 2,749 menores (menos de 10 toneladas). El total de pescadores es de 15,765. Tanto embarcaciones como pescadores se concentran principalmente en Yucalpetén, Celestún y Dzilam de Bravo.

La capacidad de procesamiento de la entidad está representada por 41 plantas en operación que se concentran en los puertos de Yucalpetén (más de la mitad), Celestún, Dzilam de Bravo y Telchac.

TIPO DE PLANTA	PLANTAS EN OPERACION	TONELADAS PROCESADAS EN 1990
CONGELADORAS	30	14 632
REDUCTORAS	6	466
OTROS PROCESADOS	5	2 960
TOTAL	41	18 058

Fuente: La actividad pesquera en el estado de Yucatán. Secretaría de Pesca.

La producción se orienta al mercado nacional en un 75%, el resto se destina a la exportación, principalmente fresco y seco-salado y en menor proporción congelado.

## 2.2. Actividades secundarias

---

La participación de las actividades secundarias de Yucatán en el total nacional es todavía pequeña, sobre todo si se mide con respecto al valor agregado censal bruto. \*

**Yucatán: Actividades secundarias, 1988**  
**Principales indicadores globales**

Concepto	Yucatán	Participación en el total nacional (%)
Número de establecimientos	3,782	2.6
Personal ocupado	36,771	1.1
Valor agregado censal bruto	626,379	0.60

Fuente: Censos Económicos del Estado de Yucatán, 1989; INEGI

---

\* "Es el valor que resulta de restar a la producción bruta total, el valor de los insumos totales, lo que refleja el valor que se le añade a los insumos durante el proceso productivo hasta convertirse en productos terminados (riqueza generada). Se lo llama 'censal' porque se refiere sólo a las unidades económicas censadas, y 'bruto' porque a este valor agregado no se le han deducido las asignaciones efectuadas por la depreciación de activos fijos".

Sectorialmente, dentro de las actividades secundarias de la entidad, son las industrias manufactureras las que tienen un peso muy superior tanto en número de establecimientos y personal ocupado, como en valor agregado censal bruto. Le siguen el sector construcción, el de electricidad y agua, y el de minería.

**Yucatán: Actividades secundarias  
Principales indicadores sectoriales**

Sector	Establecimientos censados				Personal ocupado				Valor agregado censal bruto			
	1985		1988		1985		1988		1985		1988	
	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%	Millones de pesos *	%	Millones de pesos *	%
Minería y extracción de petróleo	15	0.39	56	1.48	634	1.72	1,732	3.61	43.8	0.71	371.8	5.35
Industrias manufactureras	3,703	96.28	3,534	93.44	28,637	77.88	31,557	65.73	3,275.4	53.18	4,919.8	70.76
Electricidad y agua	1	0.03	1	0.03	1,481	4.03	3,266	6.80	2,211.9	35.91	782.9	11.25
Construcción	127	3.30	191	5.05	6,019	16.37	11,452	23.85	628.5	10.20	878.9	12.64
Total	3,846	100.00	3,782	100.0	36,771	100.00	48,007	100.00	6,159.7	100.00	6,953.4	100.00

\* A precios de 1980.

Durante el periodo de 4 años 1985-1988, las actividades secundarias en Yucatán tuvieron un comportamiento muy dinámico (salvo el sector de electricidad y agua), que contrasta con la situación que prevaleció a nivel nacional.

Sectores de la actividad secundaria: tasa media de crecimiento anual, 1985-1988  
(en porcentajes)

Sector	Establecimientos	Personal ocupado	Valor agregado censal bruto
Minería y extracción de petróleo	55.13	39.79	103.99
Industrias manufactureras	-2.31	3.29	14.52
Electricidad y agua	0.0	30.16	-29.26
Construcción	14.57	23.91	11.83
Total	- 55.78	9.29	4.12

Fuente: Censos industriales 1986 y 1989, INEGI

## 2.2.1. Minería

Dentro del sector minero, el estado sólo explota minerales no metálicos, como son: arena, grava, arcillas, piedra caliza y sal.

### Yucatán: Sector de minería y extracción de petróleo, 1988

Subsector	Establecimientos censados (Número)	Personal ocupado (Número)	Activos fijos netos * (Millones de pesos)	Valor de la Producción (Millones de pesos)	Valor agregado censal bruto (Millones de pesos)
Carbón *	----	----	----	----	----
Petróleo y gas natural *	----	----	----	----	----
Extracción de minerales metálicos *	----	----	----	----	----
Explotación de minerales no metálicos	56	1 732	40 785	42 076	25 759
Total	56	1 732	40 785	42 076	25 759

\* Estos sectores no tienen presencia en el estado.

Fuente: Censos económicos 1989, INEGI

Entre 1985 y 1988 el número de establecimientos aumentó en 41 unidades, el personal ocupado pasó de 634 a 1,732 personas y el valor agregado censal bruto aumentó en términos reales en más de siete veces.

### Yucatán: Subsector de explotación de minerales no metálicos, 1985-1988

Concepto	Establecimientos censados		Personal ocupado		Valor agregado censal bruto **	
	1985	1988	1985	1988	1985	1988
Explotación de minerales no metálicos	15	56	634	1,732	44	372
Incremento porcentual		273%		173%		749%
T.M.C.A. **		55%		40%		104%

\* Millones de pesos a precios constantes de 1980.

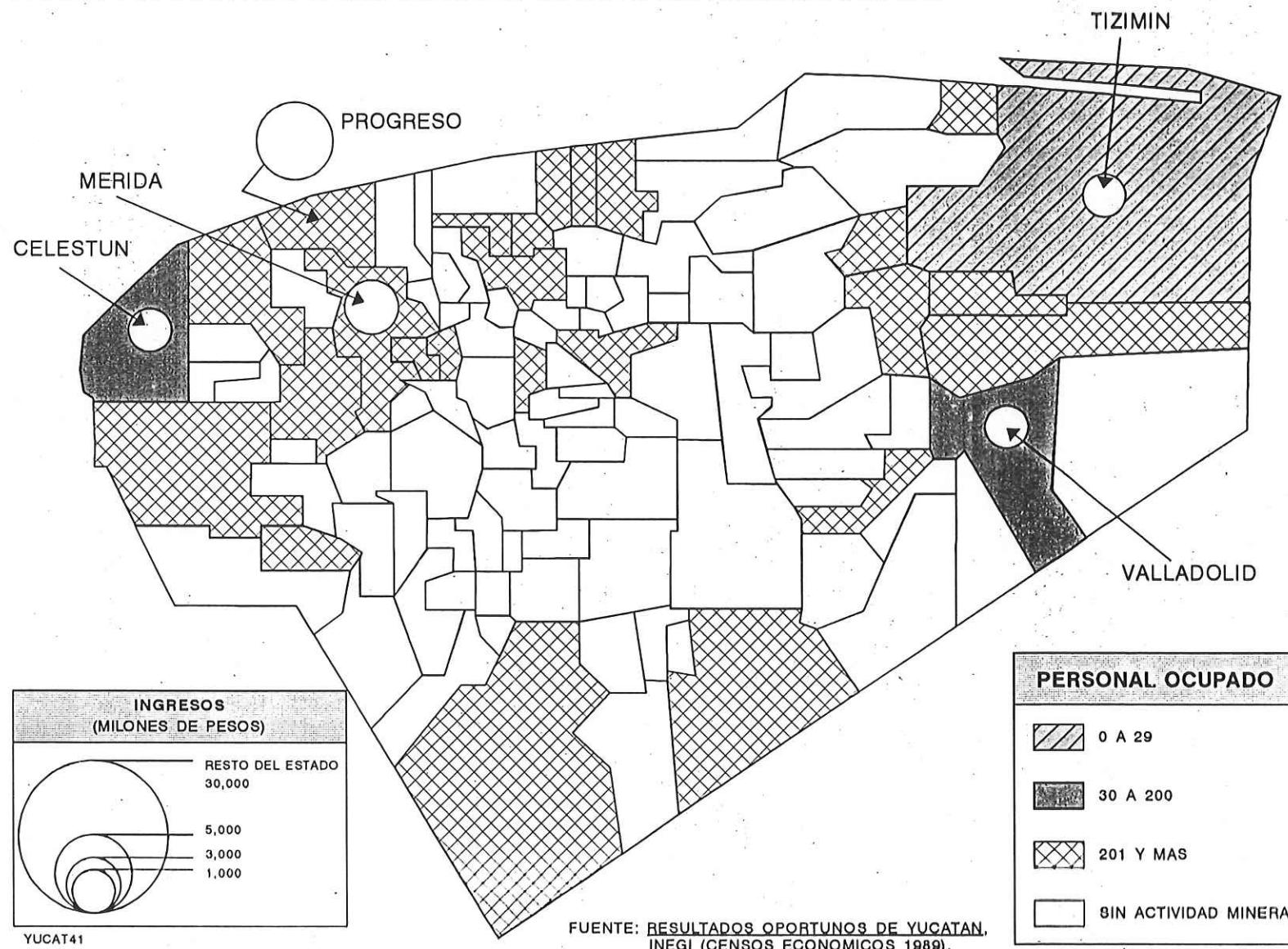
\*\* T.M.C.A. = Tasa media de crecimiento anual

Fuente: Elaborado con datos de los Censos económicos de 1986 y 1989, INEGI

Cinco municipios generan el 25% de los ingresos de esta actividad: Progreso, Mérida, Celestún, Tizimín y Valladolid. El otro 75% está distribuido entre varios municipios en las tres regiones del estado: la henequenera, el oriente y el cono sur.

# SECTOR MINERO DE YUCATAN

## PERSONAL OCUPADO E INGRESOS EN LOS PRINCIPALES MUNICIPIOS



## 2.2.2. Industria manufacturera

Las manufacturas constituyen la principal fuente de empleo y de valor de la producción industrial en la entidad. En 1988 se ocupaban en el sector el 66% de los trabajadores de la industria y se aportó el 71% del valor agregado censal bruto.

Destaca particularmente el subsector de productos alimenticios, bebidas y tabaco, que concentra casi la mitad de los establecimientos manufactureros, el 40% del personal ocupado y la misma proporción del valor agregado censal bruto.

Con una participación en el valor agregado del sector de 10 a 14%, se encuentran los subsectores de: textiles, prendas de vestir e industria del cuero; industria de la madera y productos de madera, incluyendo muebles; productos minerales no metálicos, excluyendo los derivados del petróleo y del carbón; y sustancias químicas, productos derivados del petróleo y del carbón, del hule y de plástico.

Otra característica estructural de importancia del sector manufacturero consiste en que el subsector de productos minerales no metálicos representan casi el 40% de sus activos fijos netos.

Más del 80% del personal ocupado en el sector manufacturero de la entidad se concentra en los municipios de Mérida, Progreso, Tizimín, Ticul y Valladolid. En estos mismos municipios se registra la mayor parte de los gastos por consumo \* e ingresos de las actividades manufactureras. En ellos predomina el subsector de productos alimenticios, salvo en el caso de Ticul, donde el subsector de mayor presencia es el de sustancias químicas.

---

\* Gastos por consumo: Es el importe de los bienes y servicios que fueron realmente consumidos por la unidad económica durante 1988 en el desarrollo de sus actividades productivas.

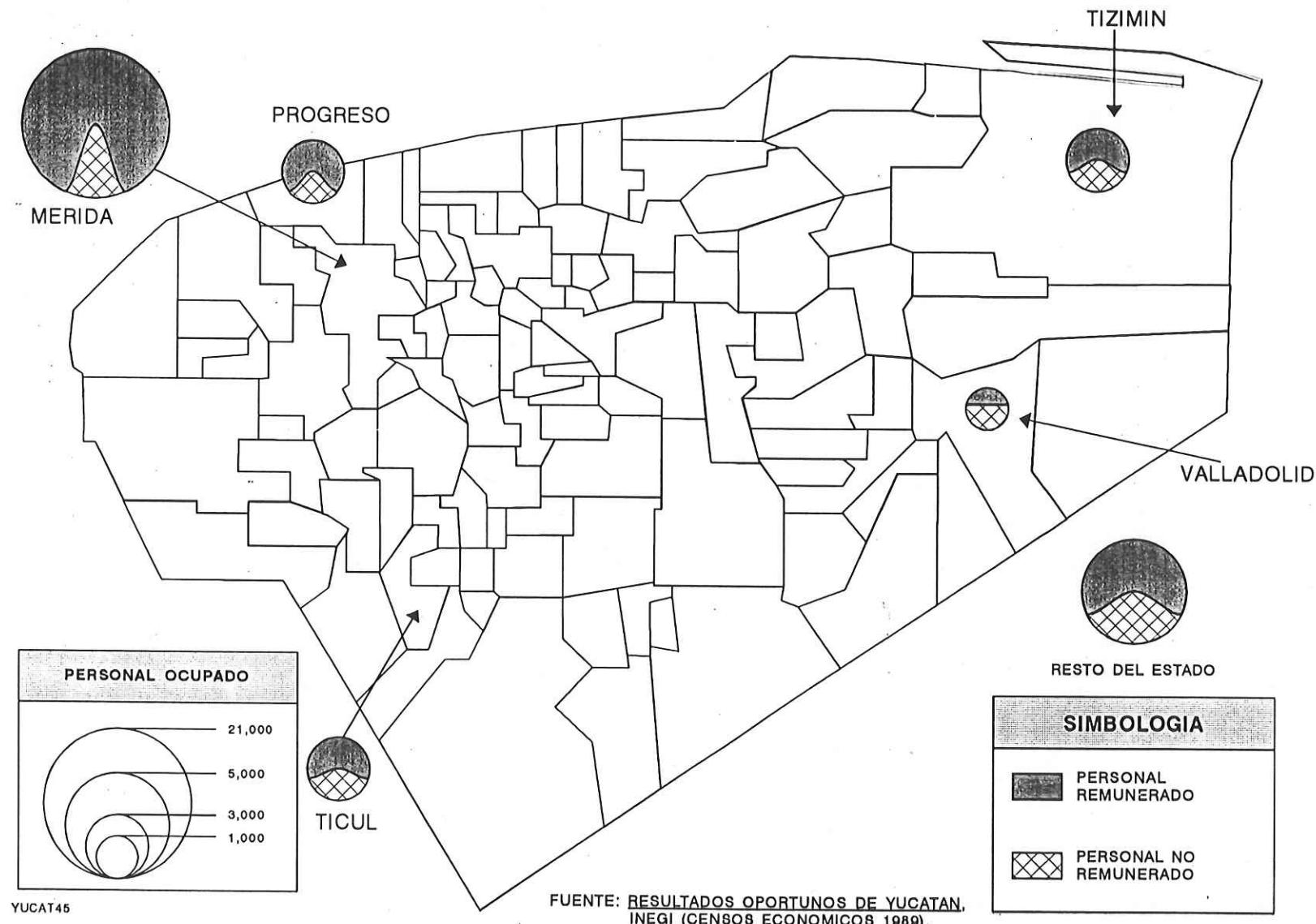
**Yucatán: Sector manufacturero, 1988**

Subsector	Establecimientos censados		Personal ocupado		Activos fijos netos		Valor de la producción		Valor agregado censal bruto	
	Número	%	Número	%	Millones de pesos	%	Millones de pesos	%	Millones de pesos	%
Productos alimenticios, bebidas y tabaco	1,719	48.64	12,211	38.70	204,384	25.80	714,542	54.59	197,726	40.38
Textiles, prendas de vestir e industria del cuero	722	20.43	7,734	25.51	151,681	19.14	145,920	11.15	65,701	13.42
Industria de la madera y productos de madera, incluye muebles	364	10.30	2,319	7.35	15,871	2.00	91,820	7.01	69,429	14.18
Papel y productos de papel, imprentas y editoriales	127	3.59	1,465	4.64	10,427	1.32	40,741	3.11	16,543	3.38
Substancias químicas, productos derivados del petróleo y del carbón, de hule y de plástico	142	4.02	2,361	7.48	66,418	8.38	113,093	8.64	46,412	9.48
Productos minerales no metálicos, excluye los derivados del petróleo y del carbón	115	3.25	2,586	8.19	294,076	37.11	126,664	9.68	68,487	13.99
Industrias metálicas básicas	6	0.17	119	0.38	610	0.08	4,899	0.37	1,321	0.27
Productos metálicos, maquinaria y equipo, incluye instrumentos quirúrgicos y de precisión	313	8.86	2,535	8.03	47,415	5.98	69,787	5.33	23,426	4.78
Otras industrias manufactureras	26	0.74	227	0.72	1,483	0.19	1,459	0.12	577	0.12
Total	3,534	100.00	31,557	100.00	792,365	100.00	308,925	100.00	489,622	100.00

Fuente: *Censo Industrial, 1989.*

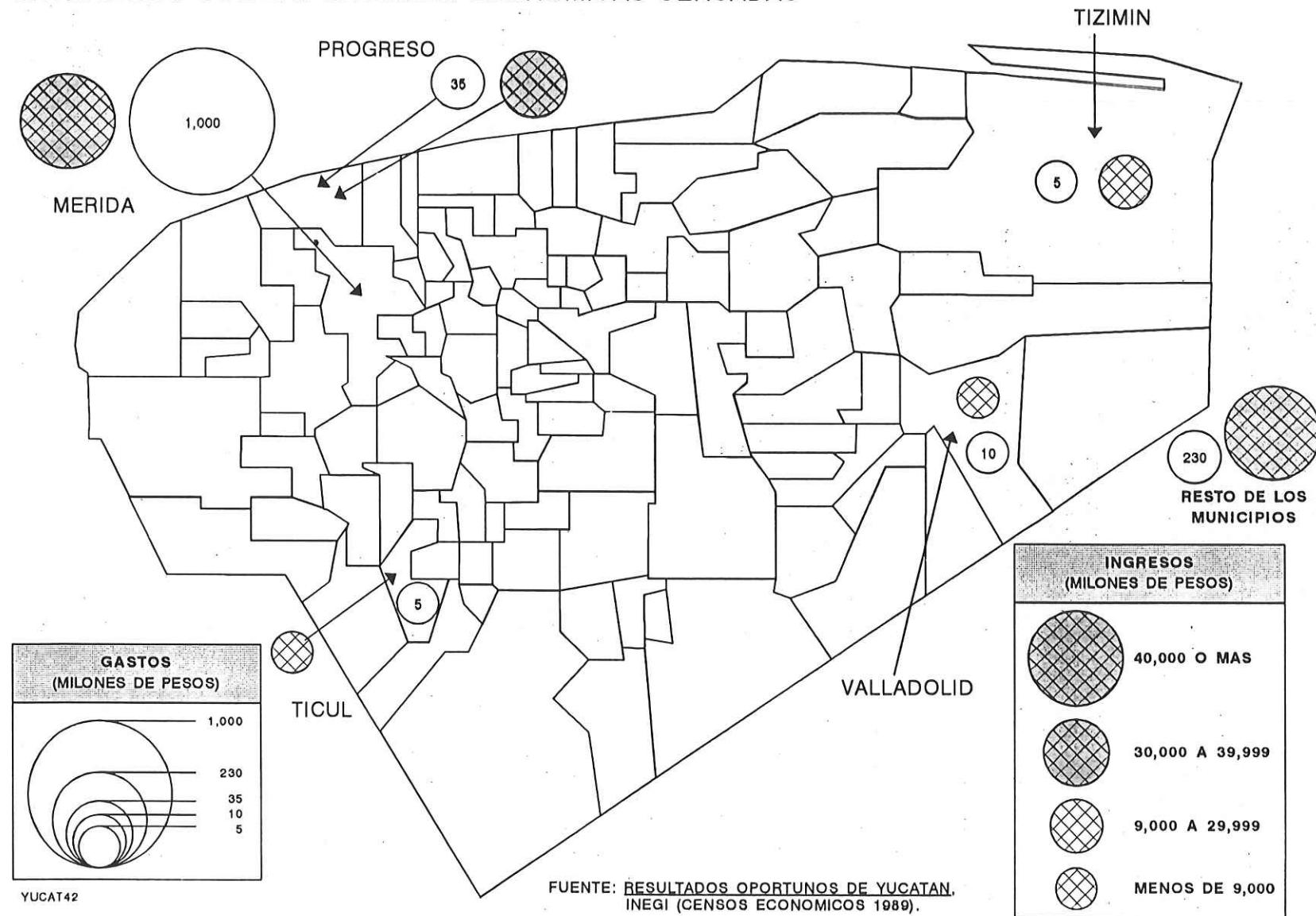
## SECTOR MANUFACTURERO DE YUCATAN

PERSONAL OCUPADO (REMUNERADO Y NO REMUNERADO) EN LOS PRINCIPALES MUNICIPIOS DE ACUERDO CON LAS UNIDADES ECONOMICAS CENSADAS



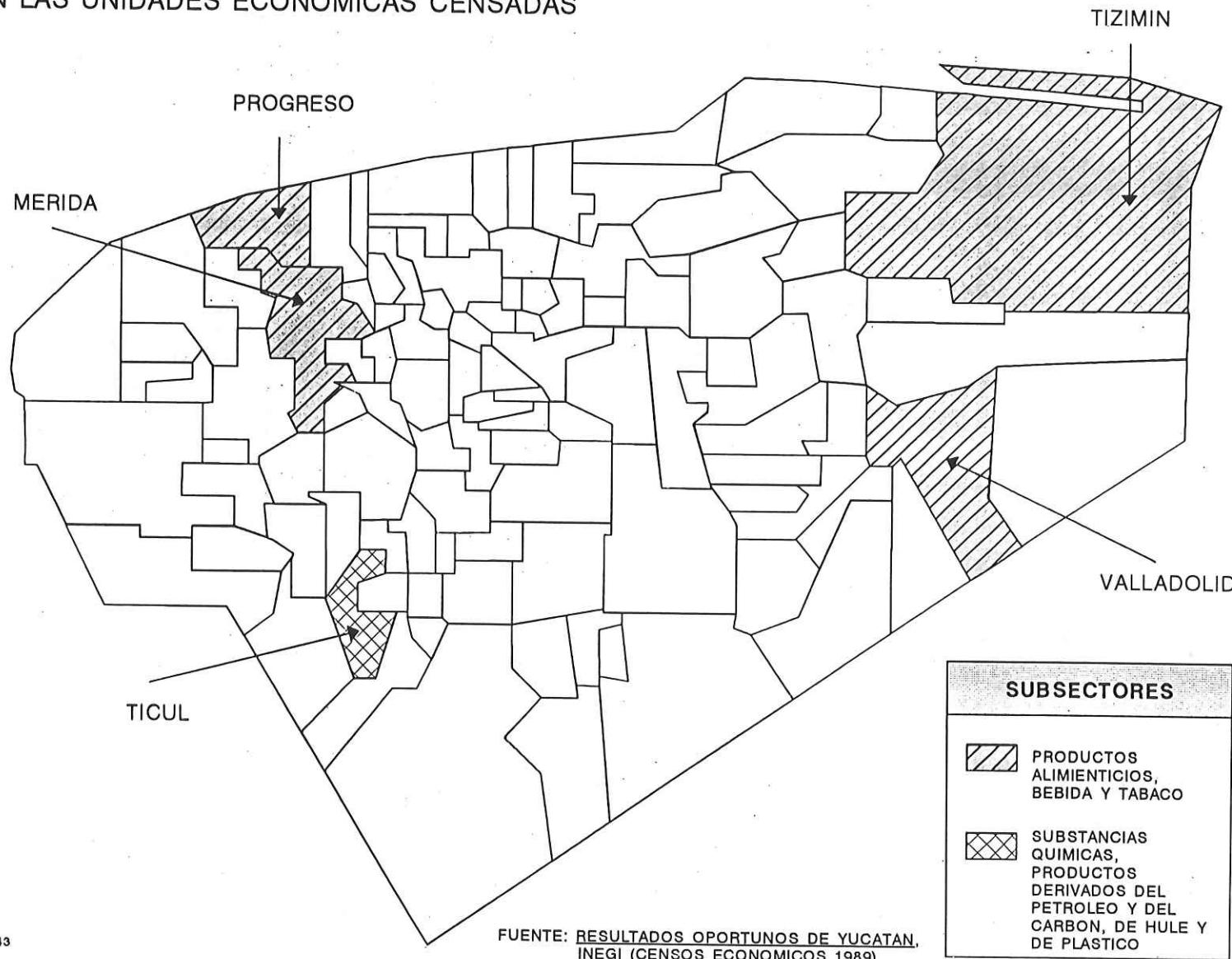
## SECTOR MANUFACTURERO DE YUCATAN

GASTOS POR CONSUMO E INGRESOS EN LOS PRINCIPALES MUNICIPIOS  
DE ACUERDO CON LAS UNIDADES ECONOMICAS CENSADAS



## SECTOR MANUFACTURERO DE YUCATAN

PRINCIPAL SUBSECTOR EN LOS PRINCIPALES MUNICIPIOS DE ACUERDO CON LAS UNIDADES ECONOMICAS CENSADAS



Por lo que se refiere a la estratificación del sector manufacturero por tamaño de establecimiento, es clara la predominancia numérica de las microindustrias (81.5% del total), aunque sólo aportan el 18% de los empleos. En contraste, la gran industria representa el 1.5% del total de establecimientos, pero genera el 33% de los empleos manufactureros.

La pequeña industria participa con el 15% de los establecimientos y aporta el 28% de los empleos. La industria mediana representa el 2.3% de los establecimientos y genera el 20% de los puestos de trabajo.

A nivel de rama industrial, la mayor concentración de microempresas se encuentra en la industria de la madera (casi el 90%). El menor número de empleados promedio por establecimiento se registra, sin embargo, en la rama de otras industrias manufactureras y en la de productos alimenticios. El otro extremo, destaca la rama de textiles, prendas de vestir e industria del cuero, por su número de empresas grandes que tienen en promedio 493 trabajadores.

**Sector manufacturero: Número de empleados promedio por tamaño de establecimiento  
(diciembre 1991)**

Subsector	Micro	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Productos alimenticios, bebidas y tabaco	3.9	37.0	157.5	390.9	20.0
Textiles, prendas de vestir e industria del cuero	4.1	37.9	183.6	493.0	27.8
Industria de la madera y productos de madera, incluye muebles	4.0	24.8	170.0	0.0	8.8
Papel y productos de papel, imprentas y editoriales	4.8	29.6	163.5	368.0	11.1
Sustancias químicas, productos derivados del petróleo y del carbón, de hule y de plástico	6.5	38.7	175.0	278.0	23.9
Productos minerales no metálicos, excluye los derivados del petróleo y del carbón	5.4	39.3	153.3	315.0	35.3
Industrias metálicas básicas	7.2	0.0	0.0	348.0	55.9
Productos metálicos, maquinaria y equipo, incluye instrumentos quirúrgicos y de precisión	4.0	35.3	126.0	0.0	9.3
Otras industrias manufactureras	3.8	45.2	178.3	889.0	23.3
Total	4.2	36.2	163.0	430.3	18.8

FUENTE: ELABORACION PROPIA CON DATOS DE SECOFI-IMSS

**Sector manufacturero: Participación porcentual por tamaño de establecimiento  
(diciembre 1991)**

Subsector	Micro	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Productos alimenticios, bebidas y tabaco	80.9%	14.3%	3.1%	1.7%	100.0%
Textiles, prendas de vestir e industria del cuero	80.4%	14.5%	2.0%	3.1%	100.0%
Industria de la madera y productos de madera, incluye muebles	89.5%	8.6%	1.9%	0.0%	100.0%
Papel y productos de papel, imprentas y editoriales	87.1%	11.4%	1.0%	0.5%	100.0%
Sustancias químicas, productos derivados del petróleo y del carbón, de hule y de plástico	70.2%	25.4%	1.8%	2.6%	100.0%
Productos minerales no metálicos, excluye los derivados del petróleo y del carbón	58.1%	31.2%	8.6%	2.2%	100.0%
Industrias metálicas básicas	85.7%	0.0%	0.0%	14.3%	100.0%
Productos metálicos, maquinaria y equipo, incluye instrumentos quirúrgicos y de precisión	84.8%	14.6%	0.6%	0.0%	100.0%
Otras industrias manufactureras	88.2%	7.1%	3.5%	1.2%	100.0%
Total	81.2%	14.7%	2.3%	1.5%	100.0%

FUENTE: ELABORACION PROPIA CON DATOS DE SECOFI-IMSS

## Productos alimenticios, bebidas y tabaco

Cuatro ramas industriales dentro de este subsector explican más del 70% de su valor agregado: bebidas, aceites y grasas comestibles, alimentos balanceados (para animales) y productos de panadería. Las industrias de bebidas y de productos de panadería son intensivas en mano de obra, las otras dos -por el contrario-, lo son en capital. Entre 1985 y 1988 el personal ocupado en el subsector aumentó en poco más de mil personas. Se incorporaron también 95 establecimientos adicionales; casi todos en la rama de productos de panadería.

### **Yucatán: Subsector de productos alimenticios, bebidas y tabaco, 1985-1988**

Ramas	Establecimientos censados			Personal ocupado			Participación porcentual 1988		
	1985	1988	Diferencia	1985	1988	Diferencia	Activos fijos	Valor de la producción	Valor agregado censal bruto
Industria de la carne	16	30	14	339	558	219	2.81	4.50	8.55
Elaboración de productos lácteos	100	85	-15	597	364	-233	2.10	1.49	2.18
Elaboración de conservas alimenticias	21	26	5	523	813	290	7.74	5.94	4.30
Beneficio y molienda de cereales	9	17	8	282	352	70	2.86	5.31	4.98
Elaboración de productos de panadería	484	566	82	2 731	3 491	760	20.30	13.71	14.85
Mollenda de nixtamal y fabricación de tortillas	893	897	4	3 042	3 000	-42	8.59	5.18	5.80
Fabricación de aceites y grasas comestibles	----	----	----	----	358	358	14.40	19.56	17.66
Fabricación de cacao, chocolate y artículos de confitería	5	----	----	268	20	-248	0.08	0.11	0.06
Elaboración de otros productos para consumo humano	61	60	-1	553	759	206	7.04	4.58	2.94
Elaboración de alimentos preparados para animales	16	14	-2	485	446	-39	9.25	18.66	15.53
Industria de las bebidas	19	19	0	2,313	2,050	-263	24.83	20.96	23.15
Total	1,624	1,719	95	11,133	12,211	1,078	100.00	100.00	100.00

Fuente: Elaborado con datos de los censos industriales 1986 y 1989.

## Textiles, prendas de vestir e industria del cuero

En 1988, la actividad henequenera representaba todavía casi el 70% del valor agregado de este subsector. Ya mostraba, sin embargo, una tendencia clara a redimensionarse, que aún prevalece. Por otro lado, con poco menos del 20% del valor agregado en el subsector, destacaba el dinamismo de la rama relativa a la confección de prendas de vestir, que también ha continuado.

Yucatán: subsector de textiles, prendas de vestir e industrias del cuero, 1985-1988

Ramas	Establecimientos censados			Personal ocupado			Participación porcentual 1988		
	1985	1988	Diferencia	1985	1988	Diferencia	Activos fijos	Valor de la producción	Valor agregado censal bruto
Industria textil de fibras duras y cordelería	59	43	-16	4,536	3,616	-920	88.2	68.4	67.8
Hilado, tejido y acabado de fibras blandas, excluye de punto	9	13	4	86	206	-120	5.1	6.2	3.3
Confección de materiales textiles, fabricación de tapices y alfombras de fibras blandas	119	137	18	249	268	19	0.6	0.6	0.9
Fabricación de tejidos de punto	12	14	2	425	305	-120	0.3	2.8	2.7
Confección de prendas de vestir	581	423	-158	2,049	2,741	692	4.9	17.7	18.5
Industria del cuero, pieles y sus productos	10	11	1	27	44	17	0.3	0.4	0.6
Industria del calzado, excepto de hule y plástico	149	81	-68	794	554	-240	0.6	3.9	6.2
Total	939	722	-217	8,166	7,734	-432	100.00	100.00	100.00

Fuente: Elaborado con datos de los censos industriales 1986 y 1989.

## Industria de la madera y productos de madera

De las tres ramas que integran este subsector, la correspondiente a productos de aserradero y carpintería (excluyendo muebles) representa el 92% de su valor agregado. Durante el periodo 1985-1988, el subsector experimentó un aumento de casi 30% en el personal ocupado, al tiempo que un proceso de reducción en el número de establecimientos superior al 10%.

### Yucatán: Industrias de la madera y sus productos.

Ramas	Establecimientos censados			Personal ocupado			Participación porcentual 1988		
	1985	1988	Diferencia	1985	1988	Diferencia	Activos fijos	Valor de la producción	Valor agregado censal bruto
Productos de aserradero y carpintería, excluye muebles	108	114	6	399	1 174	775	67.6	86.2	92.6
Envases y otros productos de madera, excluye muebles	27	17	-10	134	135	1	6.6	1.9	0.8
Fabricación y reparación de muebles	271	233	-38	782	1 010	228	25.8	11.9	6.6
Total	406	364	-42	1 315	2 319	1 004	100.00	100.00	100.00

Fuente: Elaborado con datos de los censos industriales 1986 y 1989.

## Papel y productos de papel, imprentas y editoriales

Durante el periodo 1985-1988, este subsector creció en 21 establecimientos y 384 empleos. La rama de imprenta, editoriales e industrias conexas aporta el 95% del valor agregado del subsector.

### Yucatán: subsector del papel y productos de papel, imprentas y editoriales, 1985-1988

Ramas	Establecimientos censados			Personal ocupado			Participación porcentual 1988		
	1985	1988	Diferencia	1985	1988	Diferencia	Activos fijos	Valor de la producción	Valor agregado censal bruto
Manufacturas de celulosa, papel, y otros	7	11	4	72	89	17	1.1	3.0	4.7
Imprenta, editoriales e industrias conexas	99	116	17	1 009	1 376	367	98.9	97.0	95.3
Total	106	127	21	1 081	1 465	384	100.00	100.00	100.00

Fuente: Elaborado con información de los censos industriales 1986 y 1989.

## Sustancias químicas, productos derivados del petróleo y del carbón, del hule y de plástico

La rama de la industria del plástico representa el 83% del valor agregado de este subsector, y explica la mayor parte de su crecimiento en establecimientos y personal ocupado durante el periodo 1985-1988.

Yucatán: subsector de sustancias químicas, 1985-1988

Ramas	Establecimientos censados			Personal ocupado			Participación porcentual 1988		
	1985	1988	Diferencia	1985	1988	Diferencia	Activos fijos	Valor de la producción	Valor agregado censal bruto
Sustancias químicas básicas, excluye petroquímicas básicas.	5	7	2	85	86	1	1.0	1.9	2.5
Industria farmacéutica	7	5	-2	47	82	35	1.0	1.3	1.5
Otras sustancias químicas y productos químicos	22	17	-5	318	329	11	2.0	11.4	10.0
Industrias del coque, otros derivados del carbón mineral y petróleo	3	5	2	35	36	1	2.2	1.2	0.7
Industria del hule	4	5	1	25	47	22	2.0	2.2	1.8
Industria del plástico	51	103	52	1 269	1 781	512	91.8	82.0	83.5
Total	92	142	50	1 779	2 361	582	100.00	100.00	100.00

Fuente: Elaborado con datos de los censos idustriales 1986 y 1989.

## Productos minerales no metálicos

La fabricación de cemento y cal aporta el 98% del valor agregado del subsector. Su crecimiento ha sido moderado durante el periodo 1985-1988, en términos de establecimientos (3 más) y de empleos (un 10% adicional). Resalta por otra parte, la reducción aguda en personal ocupado en la fabricación de materiales de arcilla para la construcción (alrededor de 75% del total en cuatro años).

Yucatán: subsector de productos minerales no metálicos, 1985-1988

Ramas	Establecimientos censados			Personal ocupado			Participación porcentual 1988		
	1985	1988	Diferencia	1985	1988	Diferencia	Activos fijos	Valor de la producción	Valor agregado censal bruto
Alfarería y cerámica	19	27	8	86	110	24	0.3	0.6	0.6
Fabricación de materiales de arcilla para la construcción	9	11	2	266	70	-196	0.1	0.6	0.5
Fabricación de vidrio y productos de vidrio	5	5	0	34	33	-1	0.0	0.7	0.6
Fabricación de cemento, cal, yeso y otros	69	72	3	2 170	2 373	203	99.6	98.1	98.3
Total	102	115	13	2 556	2 586	30	100.00	100.00	100.00

Fuente: Elaborado con datos de los censos industriales 1986 y 1989.

## Industrias metálicas básicas

El subsector registra sólo 6 establecimientos censados. Tres de ellos pertenecientes a la rama de la industria básica del hierro y del acero, representan el 89% del valor agregado. La otra rama, de industrias básicas de metales no ferrosos, ha experimentado una drástica reducción en su personal ocupado durante el periodo 1985-1988.

Yucatán: subsector de industrias metálicas básicas, 1985-1988

Ramas	Establecimientos censados			Personal ocupado			Participación porcentual 1988		
	1985	1988	Diferencia	1985	1988	Diferencia	Activos fijos	Valor de la producción	Valor agregado censal bruto
Industria básica del hierro y del acero	0	3	3	0	99	99	86.2	92.4	88.7
Industrias básicas de metales no ferrosos, incluye tratamiento de combustibles nucleares	6	3	-3	362	20	-342	13.8	9.6	11.3
Total	6	6	0	362	119	243	100.00	100.00	100.00

Fuente: Elaborado con información de los Censos industriales 1986 y 1989.

## Productos metálicos, maquinaria y equipo

La rama de fundición y moldeo de piezas metálicas representa el 28% del valor agregado del subsector. Le siguen con aportaciones de entre 16 y 18%, las ramas de: fabricación, reparación y/o ensamble de maquinaria y equipo para usos generales; otros productos metálicos; y estructuras metálicas, tanques y calderas industriales, incluyendo trabajos de herrería.

El subsector completo -que comprende 11 ramas industriales- genera más de 3,400 empleos en 464 establecimientos.

Yucatán: subsector de productos metálicos, maquinaria y equipo, 1985-1988

Ramas	Establecimientos censados			Personal ocupado			Participación porcentual 1988		
	1985	1988	Incremento	1985	1988	Incremento	Activos fijos	Valor de la producción	Valor agregado censal bruto
Fundición y moldeo de piezas metálicas ferrosas y no ferrosas	----	14	14	----	470	470	42.7	42.6	28.3
Estructuras metálicas, tanques y calderas industriales; trabajos de herrería	204	176	-28 *	540	663	123 *	10.0	17.2	16.3
Fabricación y reparación de muebles metálicos	8	7	-1 *	165	212	47 *	2.0	4.9	3.2
Otros productos metálicos	58	38	-20 *	287	194	-93 *	7.2	11.1	16.9
Fabricación, reparación y/o ensamble de maquinaria y equipo para fines específicos	20	8	-12 *	161	72	-89 *	1.4	1.4	1.7
Fabricación, reparación y/o ensamble de maquinaria y equipo para usos generales	53	46	-7.0 *	321	366	45 *	15.9	17.0	17.7
Fabricación y/o ensamble de maquinaria, equipo y accesorios eléctricos incluso para generación de energía eléctrica	12	4	-8.0 *	11	25	14 *	0.6	0.4	0.6
Fabricación y/o ensamble de equipo electrónico de radio, televisión, comunicaciones y de uso médico	6	5	-1	82	88	6	0.6	2.0	1.8
Fabricación y/o ensamble de aparatos y accesorios de uso domésticos, eléctricos y no eléctricos	4	3	-1 *	73	82	9 *	0.1	0.3	2.0
Fabricación, reparación y/o ensamble de equipo de transporte y sus partes excluye automotores y camiones	19	8	-11 *	208	150	-58 *	14.0	2.3	4.6
Fabricación, reparación y/o ensamble de instrumentos y equipos de precisión, excluye instrumentos quirúrgicos	3	4	1 *	173	213	40 *	5.5	0.8	6.9
Total	387	313	-74 *	2,021	2,535	514	100.00	100.0	100.00
Total ajustado por cambio de clasificación	387	464	77	2,021	3,441	1,420			

Notas: Las diferencia 1988-1985 en las ramas con \* no reflejan una comparación real debido a que en 1988 se excluyen los servicios de reparación contenidos en 1985. Las cifras en el total ajustado si son comparables. El cuadro no incluye las ramas 3823 y 3841 que se excluyeron en 1988, aún cuando se registraron en 1985.

Fuente: Elaborado con datos de los censo industriales 1986 y 1989.

## Otras industrias manufactureras

En el periodo 1985-1988 se registró un importante aumento en el personal ocupado en otras industrias manufactureras. La fabricación de joyería es una de las actividades que se incluyen en este subsector.

El promedio de personal por establecimiento pasó de 3.6 en 1985 a 8.7 en 1988.

**Yucatán: otras industrias manufactureras, 1985-1988**

Establecimientos censados			Personal ocupado			1988 (millones de pesos)		
1985	1988	Incremento	1985	1988	Incremento	Activos fijos	Valor de la producción	Valor agregado censal bruto
24	26	2	86	227	141	1,483	1,459	577

Fuente: Elaborado con datos de los censos industriales 1986 y 1989, INEGI

### 2.2.3. Electricidad y agua

La entidad cuenta con tres plantas generadoras de energía eléctrica que tienen una potencia real instalada de 492 megawatts. En el corto plazo, se construirán dos plantas más que añadirán 400 megawatts a la capacidad actual. Con ello, Yucatán satisfará los requerimientos de energía previsibles para su crecimiento en el mediano plazo.

Capacidad actual	
Planta	Megawatts
Mérida I	79
Mérida II	198
Valladolid	215

Nuevos proyectos	
Planta	Megawatts
Mérida III	320
Valladolid *	80

\* Ampliación de la planta existente

De la nueva planta de Mérida III destacan dos aspectos: (i) será diseñada para operar con gas proveniente de Veracruz y conducido por el gasoducto que ya existe, pero que tendrá que ser rehabilitado; y (ii) será el primer proyecto de generación de energía eléctrica financiado, construido y operado por particulares.

En materia de agua potable puede afirmarse que las obras de captación para las principales ciudades se encuentran cercanas a ellas, en virtud de que funcionan a base de pozos profundos y bombeo y sus fuentes de suministro están uniformemente repartidas en el subsuelo del estado. La conducción del agua, de las fuentes de suministro a la red de distribución es, en consecuencia, más sencilla y requiere sólo de obras complementarias.

Es en la red de distribución y en el sistema de drenaje donde se perciben los problemas más serios. A pesar de que Mérida es una de las principales ciudades del país por número de tomas de agua potable (con casi 120 mil en 1990), ocupó el lugar 212 entre las localidades a nivel nacional por el monto de su recaudación por toma (poco más de 47 mil pesos anuales).

Esto se explica porque Mérida tiene una de las tarifas de agua potable más bajas del país y, también, por la baja eficiencia de su red de distribución y de sus sistemas administrativos de cobranza. En cuanto a la situación de los sistemas de drenaje, se hicieron ya los comentarios pertinentes en el capítulo anterior.

## 2.2.4. Construcción

La industria de la construcción en el estado aporta el 23.9% de la ocupación y el 9.5% en el valor de la producción de las actividades secundarias. Se encuentra concentrada en los subsectores de edificación y de obras de urbanización. Entre ambos captan el 87% del personal ocupado y el 77% del valor de la producción del sector.

Durante el periodo 1985-1988, el personal ocupado en el sector de la construcción casi se duplicó y los establecimientos aumentaron en un 50%.

Yucatán: sector de la industria de la construcción, 1988

Subsector	Establecimientos censados		Personal ocupado		Activos fijos netos		Valor de la producción	
	Número	%	Número	%	Millones de pesos	%	Millones de pesos	%
Edificación	126	66.0	6,194	54.1	10,055	33.1	84,221	55.7
Obras de urbanización	17	8.9	3,791	33.1	7,802	25.7	31,591	20.9
Construcción e instalaciones industriales	N.D.	----	253	2.2	1,306	4.3	4,342	2.9
Otras construcciones	18	9.4	701	6.1	9,506	31.3	15,980	10.6
Instalaciones	19	9.9	452	3.9	1,231	4.1	11,739	7.8
Trabajos especiales	N.D.	----	61	0.6	441	1.5	3,240	2.1
<b>TOTAL</b>	<b>191</b>	<b>100.0</b>	<b>11,452</b>	<b>100.0</b>	<b>30,341</b>	<b>100.0</b>	<b>151,113</b>	<b>100.0</b>
<b>TOTAL en la participación industrial</b>	<b>----</b>	<b>5.0</b>	<b>----</b>	<b>23.9</b>	<b>----</b>	<b>2.1</b>	<b>----</b>	<b>9.5</b>

Fuente: XIII Censo industrial 1988, INEGI

N.D. = no disponible

## 2.3. Actividades terciarias

---

### 2.3.1. Comercio

En 1988, de acuerdo con los resultados del censo comercial, operaban en Yucatán 15,516 establecimientos, que representaron el 2.1% del total nacional. Su crecimiento medio anual respecto a 1985 fue de 6.7%, tasa ligeramente superior a la nacional (6.4%).

En esta actividad se ocupaban 41,685 personas que representaban el 1.9% del total nacional. Su crecimiento fue de 5.9% promedio anual, mientras que en el país fue de 4.4%.

**Yucatán: Evolución del comercio, 1985-1988**

Concepto	Número de establecimientos		Personal ocupado	
	1985	1988	1985	1988
Nacional	622,859	749,827	1,836,692	2,087,845
Yucatán	12,785	15,516	35,121	41,685
T.M.C.A. * 1985- 1988				
Nacional %	----	6.38	----	4.37
Yucatán %	----	6.66	----	5.88

\*T.M.C.A. = Tasa media de crecimiento anual

Fuente: Censo comercial, 1989, INEGI

En cuanto al tamaño de los establecimientos, una significativa proporción (81.7%) de unidades económicas tenían hasta dos personas empleadas. Sólo el 0.15% de las unidades totales ocupaban más de 100 personas.

#### Yucatán: Establecimientos por estratos de personal ocupado, 1988

Estratos de personal ocupado	Unidades económicas	%	% Acumulado
De 0 a 2	12,682	81.73	81.73
De 3 a 5	1,892	12.19	93.93
De 6 a 10	471	3.04	96.96
De 11 a 20	275	1.77	98.74
De 21 a 50	139	0.90	99.63
De 51 a 100	34	0.22	99.85
De 101 a 250	23	0.15	100.00
Total	15,516	100.00	

Fuente: Elaborado a partir del censo comercial 1989, INEGI

El 4.5% de las unidades económicas y el 17% del personal ocupado en el sector comercio se encontraba en el comercio al por mayor. El resto se distribuyó en seis ramas del subsector comercio al por menor. Destacan particularmente las ramas de productos alimenticios y no alimenticios en establecimientos especializados, que concentran alrededor del 92% de las unidades económicas y el 69% de los empleos en el sector.

Regionalmente, Mérida concentra el 70% del personal ocupado en las actividades comerciales y 53% de los establecimientos del estado.

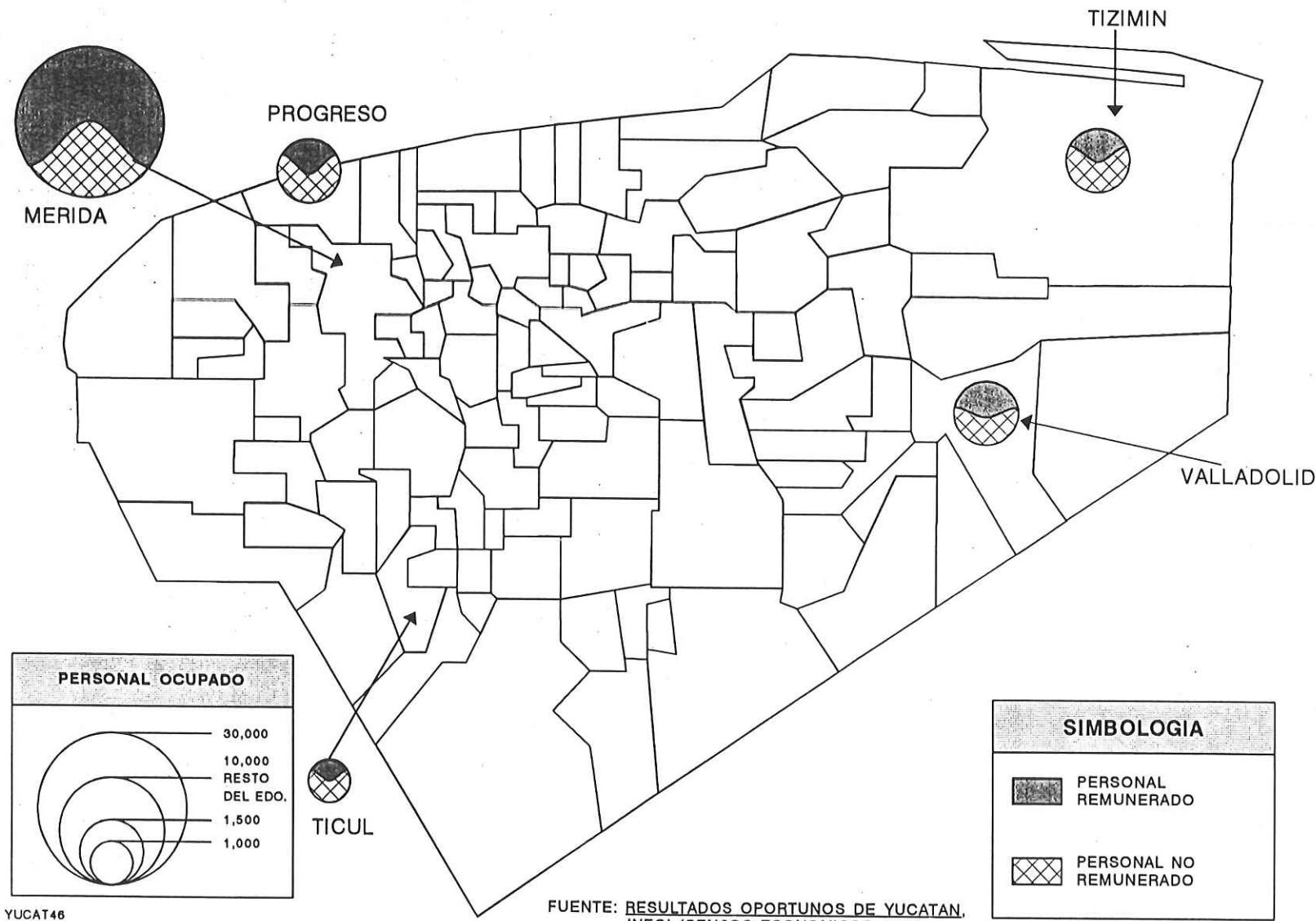
**Yucatán: sector comercio, 1988**  
**Unidades económicas y personal ocupado por rama**

Subsector/rama	Yucatán				Mérida			
	Unidades económicas	%	Personal ocupado	%	Unidades económicas	%	Personal ocupado	%
<b>Comercio al por mayor</b>								
Compra venta de material de desecho	21	0.1	55	0.1	17	0.2	47	0.2
Productos no alimenticios	519	3.4	3,629	8.7	388	4.8	3,238	11.2
Productos alimenticios	161	1.0	3,427	8.2	84	1.0	2,597	9.0
<b>Subtotal</b>	<b>701</b>	<b>4.5</b>	<b>7,111</b>	<b>17.0</b>	<b>489</b>	<b>6.0</b>	<b>5,882</b>	<b>20.4</b>
<b>Comercio al por menor</b>								
Productos alimenticios y bebidas en establecimientos especializados	9,802	63.3	15,440	37.1	4,401	53.8	7,100	24.6
Productos alimenticios en supermercados, tiendas de autoservicios y almacenes	131	0.8	2,464	5.9	84	1.0	2,290	7.9
Productos no alimenticios en establecimientos especializados	4,421	28.8	13,480	32.3	2,893	35.4	10,696	37.2
Productos no alimenticios en tiendas de departamentos y almacenes	22	0.1	699	1.7	18	0.2	677	2.4
Automóviles, llantas y refacciones	309	2.0	2,027	4.9	260	3.2	1,856	6.4
Estaciones de gasolina	80	0.5	464	1.1	35	0.4	306	1.1
<b>Subtotal</b>	<b>14,815</b>	<b>95.5</b>	<b>34,574</b>	<b>83.0</b>	<b>7,691</b>	<b>94.0</b>	<b>22,925</b>	<b>79.6</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15,516</b>	<b>100.0</b>	<b>41,685</b>	<b>100.0</b>	<b>8,180</b>	<b>100.0</b>	<b>28,807</b>	<b>100.0</b>
<b>Participación de Mérida en el total</b>	----	----	----	----	52.7	----	69.9	----

Fuente: Censo comercial 1989 INEGI.

## SECTOR COMERCIO DE YUCATAN

PERSONAL OCUPADO EN LOS PRINCIPALES MUNICIPIOS DE  
ACUERDO CON LAS UNIDADES ECONOMICAS CENSADAS



Desde otro punto de vista, el comercio al por mayor representa el 35% de las ventas netas del sector, que llegaron a 215 mil millones de pesos. Dentro del comercio al por menor, destacan nuevamente las ramas de productos alimenticios y no alimenticios en establecimientos especializados, que aportan el 36% de las ventas netas del sector.

Sin embargo, es notorio el peso en este indicador de la rama de productos alimenticios en supermercados, tiendas de autoservicio y almacenes, que representan el 13.5% de las ventas netas y menos del 1% de las unidades económicas.

**Yucatán: sector comercio, 1988**  
**Activos fijos y ventas netas, por rama**

Subsector/rama	Yucatán				Mérida	
	Activos fijos (millones de pesos)	%	Ventas netas (millones de pesos)	%	Participación porcentual	
					Activos fijos	Ventas netas
Comercio al por mayor						
Compra venta de material de desecho	26	0.1	34	0.0	92.3	91.2
Productos no alimenticios	4,650	23.8	49,032	22.8	95.6	94.6
Productos alimenticios	1,692	8.7	26,444	12.2	66.3	68.9
Subtotal	6,368	32.7	75,510	35.0	87.8	85.6
Comercio al por menor						
Productos alimenticios y bebidas en establecimientos especializados	3,509	18.0	30,235	14.0	47.1	57.4
Productos alimenticios en supermercados, tiendas de autoservicios y almacenes	1,382	7.1	29,011	13.5	88.6	94.9
Productos no alimenticios en establecimientos especializados	5,528	28.4	47,874	22.2	80.8	87.7
Productos no alimenticios en tiendas de departamentos y almacenes	141	0.7	980	0.5	85.8	97.8
Automóviles, llantas y refacciones	1,666	8.5	21,383	9.9	91.8	96.8
Estaciones de gasolina	904	11.6	10,526	4.9	35.5	60.4
Subtotal	13,130	67.3	140,009	65.0	70.9	82.0
<b>TOTAL</b>	<b>19,498</b>	<b>100.0</b>	<b>215,519</b>	<b>100.0</b>	<b>76.4</b>	<b>83.3</b>

Fuente: Censo comercial, 1989 INEGI.

## 2.3.2. Comunicaciones y transportes

El sector de transportes y comunicaciones comprende el transporte terrestre, ferroviario y el autotransporte de carga y de pasajeros; el transporte por agua y el aéreo; y los servicios de comunicaciones proporcionados al público, como son: correo, mensajería, telégrafo y radio.

El subsector transportes, a su vez, se compone de cinco ramas, dos de las cuales tienen - por sus características- un tratamiento estadístico distinto.

**Yucatán: subsector de transportes, 1988**

Rama	Número de empresas censadas	Número de unidades de transporte	Personal ocupado
Transporte ferroviario, metro, tranvías y trolebuses (1)	----	----	----
Autotransporte de carga	34	2,309	2,403
Otros transportes terrestres de pasajeros	36	990	2,118 *
Transporte por agua	21	23	94
Transporte aéreo (2)	----	----	----

\* Al 30 de junio de 1988

Fuente: Censo de comunicaciones y transportes, 1989, INEGI

(1) El análisis del transporte ferroviario se realiza por empresa, que es una sola de carácter nacional. Para ello no presenta información estatal.

En Yucatán no hay metro, tranvías, ni trolebuses.

(2) El análisis del transporte aéreo es también por empresa. No hay, en consecuencia, información estatal.

## Autotransporte de carga

La rama del autotransporte de carga se concentra en la clase de servicios de carga en general, con el 73.5% de las empresas, el 74.8% de los vehículos y el 72.5% del personal ocupado. También en esta actividad se genera más de la mitad del valor agregado censal bruto. Yucatán contaba con una capacidad de carga de 22,490 toneladas y movilizó 2.25 millones de toneladas durante 1988.

### **Yucatán: rama del autotransporte de carga, 1988**

Clase	Número de empresas	Número de vehículos	Personal ocupado	Activos fijos netos *	Valor agregado censal bruto *
Servicio de autotransporte de materiales de construcción	**	502	504	2,543	8,733
Servicio de autotransporte de mudanzas	**	2	3	46	25
Otros servicios de autotransporte especializado de carga	5	77	153	5,097	2,520
Servicios de autotransporte de carga en general	25	1 728	1 743	31,791	12,946
Total	34	2,309	2,403	39,478	24,224

\* Millones de pesos

\*\* Se omitieron los datos para guardar la confidencialidad de la información, de acuerdo con el artículo 38 de la Ley de Información Estadística y Geográfica

Fuente: Censo de Comunicaciones y Transportes, 1989, INEGI

La entidad tiene alrededor del 6% de los vehículos de carga en general y de materiales de construcción a nivel nacional. Sin embargo, sólo representaba -en estos mismos renglones- el 3.4 y 4.1% de la capacidad de carga, y el 2.1 y 2.3% de la carga transportada, respectivamente.

## Transporte por agua

El 83% del valor agregado y el 75% del personal ocupado en la rama del transporte por agua se genera en la clase de transporte marítimo de altura, a pesar de que sólo tiene el 13% de las embarcaciones.

Yucatán: rama del transporte por agua, 1988

Clase	Número de empresas censadas	Número de embarcaciones	Personal ocupado	Valor agregado censal bruto (millones de pesos)
Transporte marítimo de altura	*	3	71	454
Transporte fluvial y lacustre	*	20	23	93
Total	21	23	94	547

\* Se omitieron los datos para guardar la confidencialidad de la información, de acuerdo con el artículo 38 de la Ley de Información Estadística y Geográfica.

Fuente: Censo de Comunicaciones y Transportes 1989, INEGI

## Otros transportes terrestres de pasajeros

Las clases de transporte foráneo, urbano y suburbano aportan el 86% del valor agregado de la rama, el 86% del personal y el 69% de los vehículos. La capacidad de la entidad en número de asientos es de 30.2 mil, que equivalen al 1.6% del total nacional. Sin embargo, en asientos de transporte escolar y turístico alcanza casi el 9%.

### **Yucatán: rama de otros transportes terrestres de pasajeros, 1988**

Clase	Número de empresas	Número de vehículos	Personal ocupado	Activos fijos netos (millones de pesos)	Valor agregado censal bruto (millones de pesos)
Servicio de transporte foráneo de pasajeros en autobús	*	358	1,033	29 858	10,524
Servicio de transporte urbano y suburbano de pasajeros en autobús	11	326	783	6 637	9 200
Servicio de transporte escolar y turístico	*	82	122	1 719	1 922
Servicios de alquiler de automóviles	14	224	180	4 013	1 364

\* Se omitieron los datos para guardar la confidencialidad de la información, de acuerdo con el artículo 38 de la Ley de Información Estadística y Geográfica.  
Fuente: Censo de Comunicaciones y Transportes 1989, INEGI

## Comunicaciones

Dentro de la rama de comunicaciones destaca el peso de los servicios telefónicos. Aportan el 84% del valor agregado de la rama y el 98% de sus activos fijos netos.

Yucatán: rama de comunicaciones, 1988

Clase	Número de unidades censadas	Personal ocupado *	Valor agregado censal bruto (millones de pesos)	Activos fijos netos (millones de pesos)
Servicios postales	* *	737	4,759	504
Servicios de mensajería	* *	41	549	132
Servicios telefónicos	* *	709	40,996	166,066
Servicios de casetas telefónicas	51	86	220	546
Servicios telegráficos	* *	261	185	374
Otros servicios de telecomunicaciones	* *	52	2,253	1,288
Total	59	1,886	48,962	168,910

Al 30 de junio de 1988

\* Se omitieron los datos para guardar la confidencialidad de la información, de acuerdo con el artículo 38 de la Ley de Información Estadística y Geográfica.

Fuente: Censo de Comunicaciones y Transportes, 1989, INEGI

### 2.3.3. Turismo

Entre los atractivos naturales susceptibles de un mayor aprovechamiento turístico se encuentran las playas localizadas en los litorales del estado, así como los paisajes de flora y fauna de Celestún, Dzilam de Bravo y Río Lagartos. Deben mencionarse también las grutas, como las de Balankanché en el municipio de Pisté y Lol-Tún en Oxfutzcab -con espectáculos de luz y color-, y en las cuales se han encontrado vestigios prehispánicos. Pueden sumarse a éstas, los cenotes, que son depósitos naturales de agua subterránea o superficial .

Asimismo, la entidad cuenta con diversos sitios para la recreación y cultura, entre ellos 7 museos; 9 teatros; 6 galerías de arte; 202 bibliotecas; los espectáculos de luz y sonido de Chichen Itzá y Uxmal; además de otras zonas arqueológicas relevantes como Sayil, Labná y Xlapak. Finalmente, debe mencionarse el espectáculo natural de luz y sombra de Chichen Itzá, que ocurre durante los equinoccios de primavera y otoño, cuyo interés científico es de carácter internacional.

En 1990, la entidad disponía de 177 establecimientos turísticos y de 5,568 cuartos, que representaban el 2.2% y el 1.7% del total nacional, respectivamente. Atendiendo al número de cuartos, Yucatán ocupaba en ese año el vigésimo primer lugar entre las entidades de la República Mexicana.

Yucatán recibió en 1991 a casi 760 mil turistas, de los cuales el 25% fueron visitantes extranjeros. A nivel de localidad, las ciudades de Mérida y Valladolid, así como las zonas arqueológicas de Chichen Itzá y Uxmal alojan el mayor número de turistas.

### Yucatán: captación de turistas en 1991

Concepto	Total turistas	Mérida	Valladolid	Chichen Itzá y Uxmal	Resto del estado
Turistas nacionales	569,000	449,000	21,000	6,000	93,000
Turistas extranjeros	190,900	190,900 *	----	----	----
<b>TOTAL</b>	<b>759,900</b>	<b>639,900</b>	<b>21,000</b>	<b>6,000</b>	<b>93,000</b>

\* Por falta de datos desagregados, se consideró que todos los turistas extranjeros se alojaron en la ciudad de Mérida.

Fuente: Estadísticas Básicas de la Actividad Turística, 1991, SECTUR.

Hasta 1991, el 30% de los cuartos de hotel correspondieron a establecimientos de cuatro y cinco estrellas. No había hoteles de categoría gran turismo. En el rango inferior, 34% de los establecimientos eran de una estrella, clase económica y sin categoría.

### Estructura de la oferta hotelera de Yucatán por categoría

Categoría	Establecimientos	%	Cuartos	%
Clase especial	0	0.00	0	0.00
Gran turismo	0	0.00	0	0.00
Cinco estrellas	3	1.6	457	7.5
Cuatro estrellas	18	9.8	1,419	23.4
Tres estrellas	22	12.0	1,046	17.2
Dos estrellas	35	19.1	1,019	16.8
Una estrella	54	29.5	1,427	23.5
Clase económica	38	20.8	547	9.0
Sin categoría	13	7.7	162	2.6
Amparados	0	0.00	0	0
Total	183	100.00	6,077	100

Fuente: SECTUR Estadísticas Básicas de la Actividad Turística. 1991.

La ciudad de Mérida concentra el 56% de la disponibilidad estatal de alojamiento; esto es, 3,388 habitaciones, pertenecientes en su mayoría al rango de entre 3 y 5 estrellas. El resto de las unidades hoteleras se localizaba principalmente en las zonas arqueológicas y costeras.

El índice de ocupación hotelera en Mérida durante 1991 fue sensiblemente mayor en la categoría de 5 estrellas, con un 86.4%. Supera la ocupación promedio en este segmento, nacional y de las 28 ciudades turísticas del interior seleccionadas por SECTUR. Sin embargo, en el indicador global para todas las categorías de hotel, Mérida se encuentra por abajo del promedio nacional y del grupo de ciudades turísticas del interior.

#### Yucatán: porcentaje de ocupación hotelera, 1991

Categoría	Nacional	Ciudades turísticas del interior	Mérida
Gran turismo	63.6%		
5 estrellas	64.0%	51.8%	86.4%
4 estrellas	54.5%	53.0%	50.0%
3 estrellas	52.2%	53.2%	54.9%
2 estrellas	46.2%	47.5%	40.5%
1 estrella	43.9%	48.7%	26.5%
TOTAL	54.2%	51.8%	46.0%

Fuente: SECTUR, Estadísticas básicas de la actividad turística, 1991.

Yucatán absorbe el 1.5% del turismo nacional, porcentaje superior al de Campeche, similar al de Tabasco e inferior a Chiapas y Quintana Roo.

En 1991 se registraron 50 mil visitantes nacionales más que en 1989 (un aumento del 9.6%).

**Turistas nacionales que demandaron alojamiento  
en todo tipo de establecimientos de hospedaje, 1991**

Año	Nacional		Yucatán		Participación porcentual de Yucatán en el Nacional	
	Número de cuartos	Número de turistas (miles)	Número de cuartos	Número de turistas (miles)	Cuartos	Turistas
1989	321 765	35 471	5 568	519	1.7	1.5
1990	333 547	36 554	5 568	518	1.7	1.4
1991	345 159	37 436	6 077	569	1.8	1.5
Incremento porcentual 1989-1991	7.3%	5.5%	9.1%	9.6%	----	----

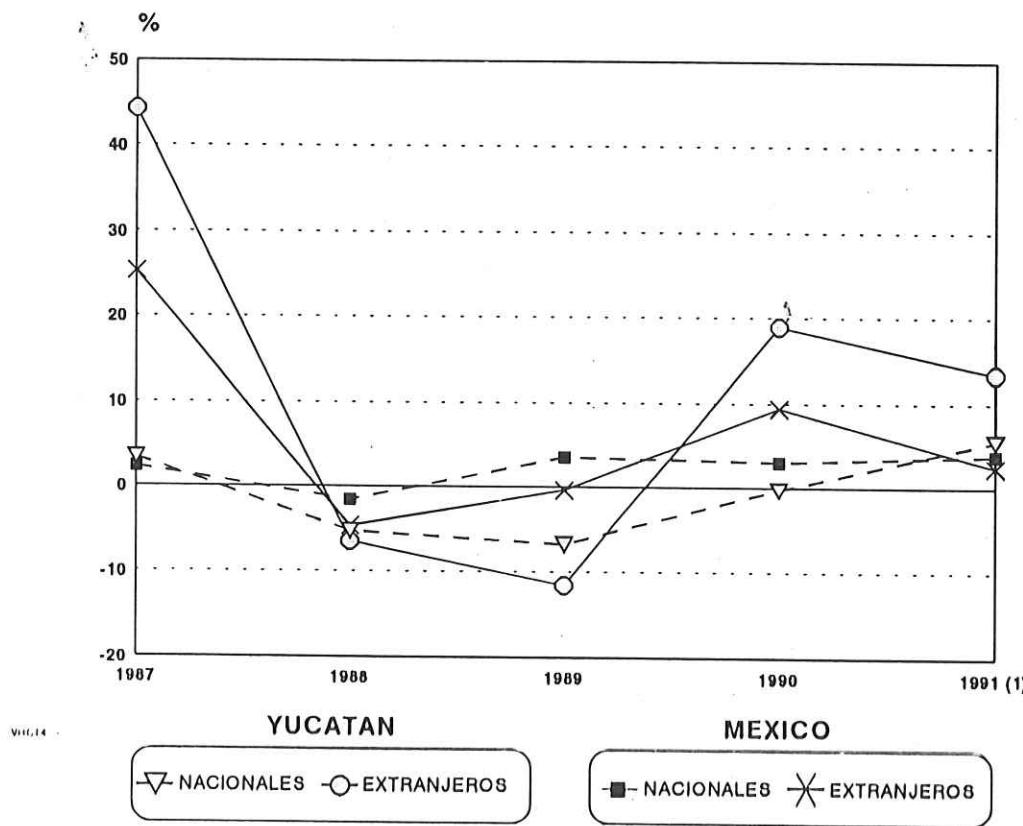
Fuente: SECTUR, Estadísticas básicas de la actividad turística, 1991.

Los visitantes llegaron a Yucatán por autobús (44%), avión, (32%) y automóvil (22%).

La estadía promedio de los visitantes en Mérida durante 1990 fue de 1.7 días en el caso de los nacionales y de 1.8 días los extranjeros. Estos niveles fueron menores que los registrados como promedio del país: 2.2 y 4.2 días, respectivamente.

El turismo nacional ha observado un bajo dinamismo en los últimos años. En Yucatán, su afluencia se ha reducido inclusive en términos absolutos. Por el contrario, el turismo extranjero ha aumentado, con variaciones fuertes de un año a otro. Particularmente a Yucatán, la afluencia ha oscilado entre aumentos mayores al 40% anual y disminuciones superiores al 10%.

#### TASA DE CRECIMIENTO DE LOS TURISTAS A MEXICO Y YUCATAN



FUENTE: ESTADISTICAS BASICAS DE LA ACTIVIDAD TURISTICA, SECTUR  
 (1) 1991 CIFRAS PRELIMINARES

## 2.3.4. Salud

La cobertura de servicios médicos en el estado es amplia, ya que alcanza al 97.2% de la población. En este servicio el Instituto Mexicano del Seguro Social y la Secretaría de Salubridad y Asistencia cuentan con instalaciones, personal y equipo suficiente para atender al 78.5% de la población.

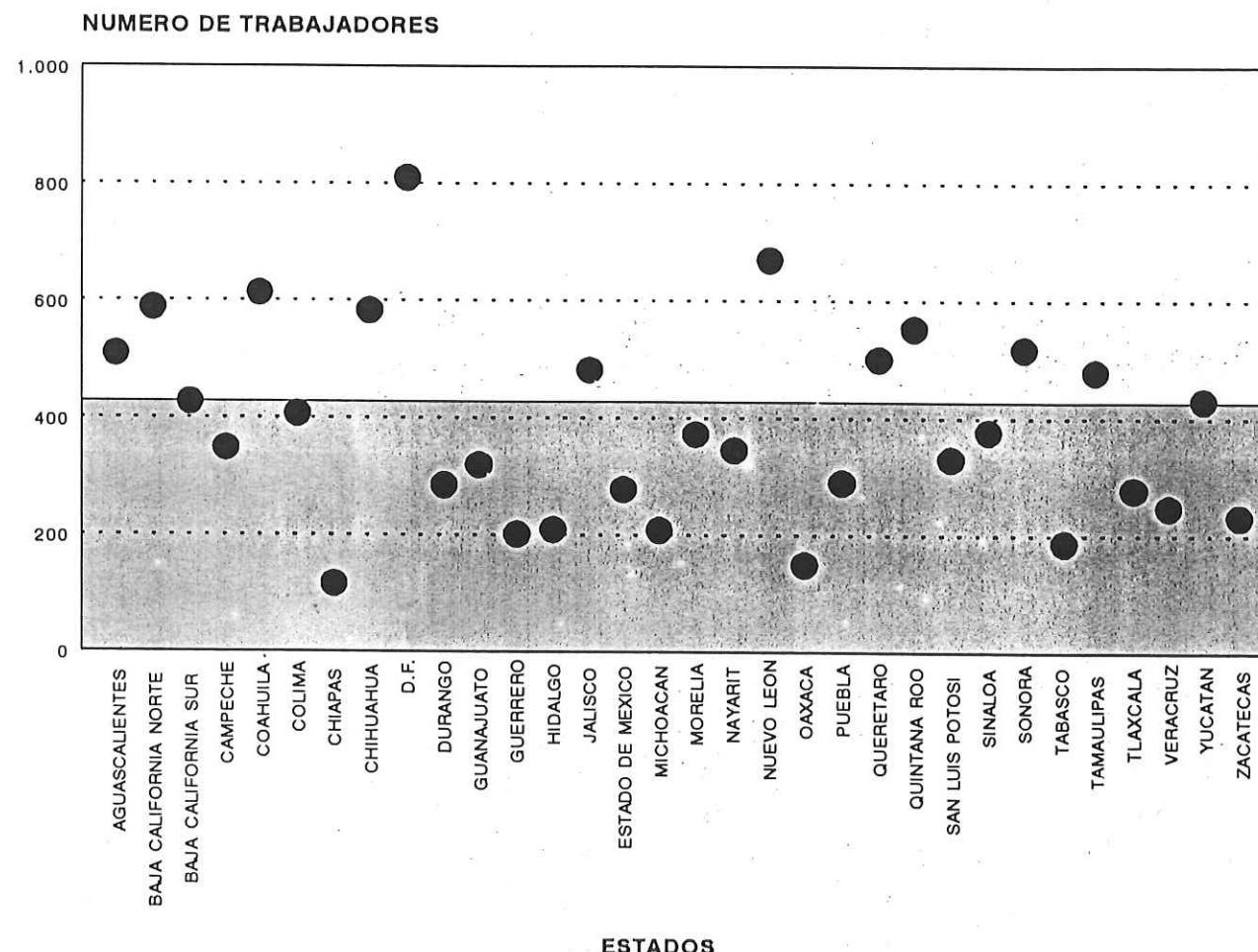
Yucatán: Cobertura de población en el sector salud, 1991

Concepto	Habitantes	%
Población Estatal	1'397,625	100
Población Atendida	1'358,492	97.2
IMSS	610,919	43.7
S.S.A	486,852	34.8
IMSS-SOLIDARIDAD	96,682	7.0
ISSTE	95,281	6.8
Medicina Privada	36,431	2.6
Otros	32,227	2.3
Sin Acceso	39,233	2.8

Fuente: Evaluación de los Servicios de Salud, 1991, S.S.

Yucatán se encuentra entre las primeras doce entidades con mayor número de asegurados por cada mil habitantes.

### YUCATAN: TRABAJADORES ASEGUADOS POR CADA MIL PERSONAS OCUPADAS



FUENTE: ANUARIO ESTADISTICO DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, INEGI.  
CUARTO INFORME DE GOBIERNO, 1992, PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

El sector servicios en un sentido amplio incluye los servicios financieros, de administración y alquiler de bienes muebles e inmuebles; así como los servicios comunales y sociales; hoteles y restaurantes; profesionales, técnicos y personales; y otros servicios vinculados a la agricultura, ganadería, construcción, transportes, financieros y comercio. Dentro de este sector, los servicios médicos y asistenciales aportan el 14.8% de las unidades económicas, el 11% del personal ocupado, y el 6.4% de los ingresos.

Yucatán: Sector servicios, 1988 \*

Subsector	Unidades económicas censadas		Personal ocupado		Ingresos	
	Número	%	Número	%	Millones de pesos	%
Servicios de alquiler y administración de bienes inmuebles	168	2.1	451	1.5	4,856	1.1
Servicios de alquiler de bienes muebles	165	2.1	413	1.4	8,058	1.9
Servicios educativos, de investigación, médicos, de asistencia social y de asociaciones civiles y religiosas	1,575	19.5	7,048	23.6	47,542	11.0
Restaurantes y hoteles	2,372	29.4	8,806	29.6	120,218	27.8
Servicios de esparcimiento, culturales, recreativos y deportivos	231	2.9	1,292	4.3	16,661	3.8
Servicios profesionales, técnicos, especializados y personales	1,011	12.5	4,665	15.6	98,314	22.7
Servicios de reparación y mantenimiento	2,343	29.0	5,767	19.4	83,022	19.2
Servicios relacionados con la agricultura, ganadería, construcción, transportes, financieros y comercio	199	2.5	1,356	4.6	54,476	12.5
<b>TOTAL</b>	<b>8,064</b>	<b>100.0</b>	<b>29,798</b>	<b>100.0</b>	<b>433,149</b>	<b>100.0</b>

Fuente: Resultados oportunos, Censos Económicos, 1989, INEGI

\* Excluye servicios financieros (subsector 81)

De acuerdo con el censo de servicios de 1985, Yucatán presentaba una composición diversificada en materia de servicios médicos. La hospitalización y la consulta externa representaron alrededor del 70% del personal ocupado y de los ingresos de la actividad médica de la entidad.

Yucatán: Servicios médicos, 1985  
(Estructura porcentual)

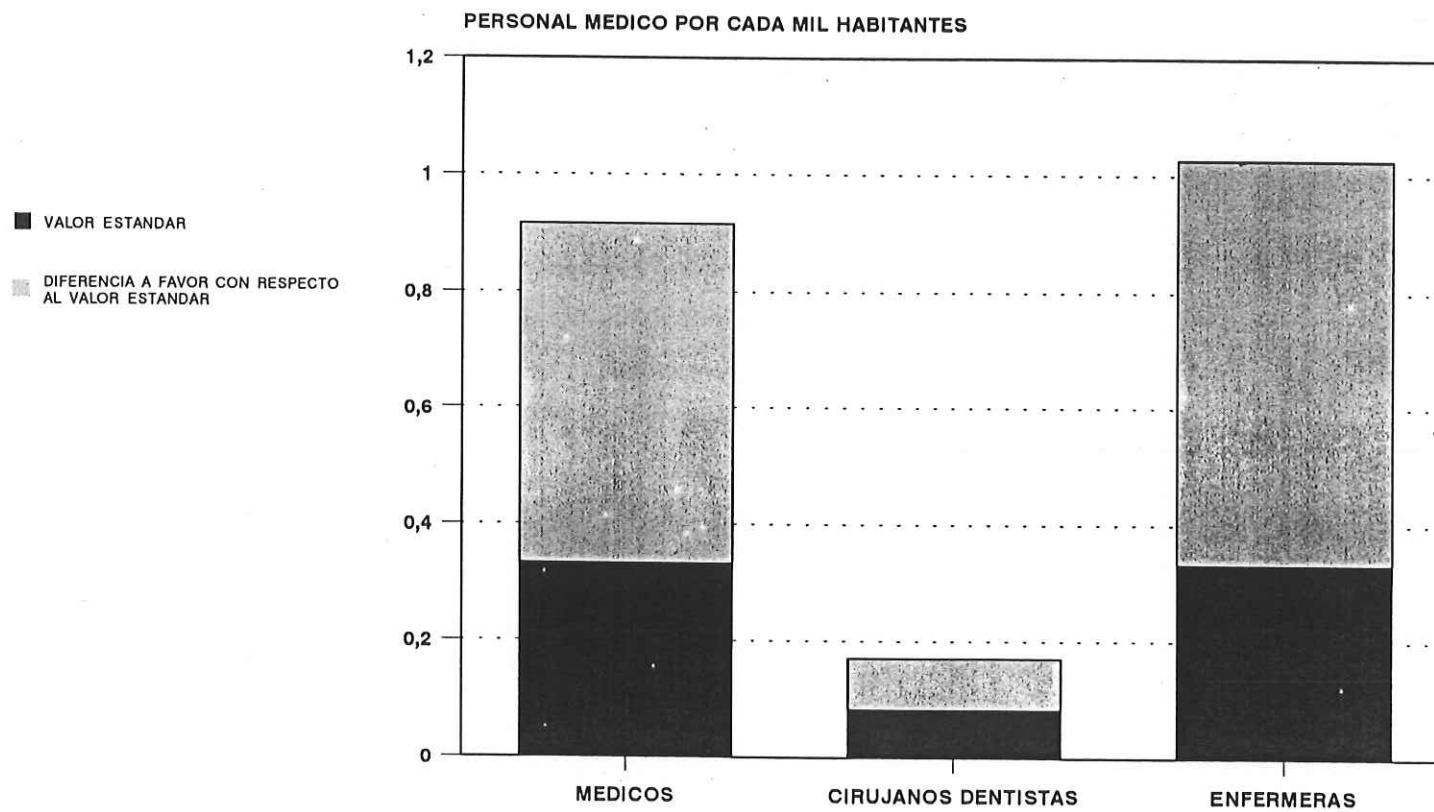
Clase	Unidades censadas	Personal ocupado	Ingresos
Servicios de hospitalización	1.56	28.45	36.74
Servicios de consulta externa	54.85	39.14	33.16
Consultorios y clínicas dentales	33.26	21.73	15.24
Laboratorios de análisis clínicos	7.09	7.55	13.12
Servicios médicos de bancos	0.42	0.39	0.52
Otros servicios auxiliares	0.31	0.29	0.09
Laboratorios de prótesis dental	1.15	1.18	0.89
SUBTOTAL	98.64	98.73	99.76
Otros servicios médicos *	1.36	1.27	0.24
TOTAL	100.00	100.00	100.00

\* Servicios médicos veterinarios

Fuente: Elaborado con datos del Censo de servicios, INEGI, 1986.

El personal médico por cada mil habitantes en el estado, triplica la norma en el caso de médicos y enfermeras, y más que duplica su valor estándar en caso de cirujanos dentistas.

## RECURSOS HUMANOS MEDICOS DE YUCATAN



FUENTE: EVALUACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD, 1991. S.S.

### 2.3.5. Educación

Dentro del sector servicios, las actividades educativas en Yucatán aportan el 3% de las unidades económicas, el 9.2% del empleo y el 3.4% de los ingresos. La cobertura de los servicios de educación es adecuada, en términos generales. Sobresale en relación con el resto del país la educación de posgrado, que cuenta con una de las poblaciones escolares y docentes más altas (911 alumnos y 174 maestros en 1991).

Yucatán: Alumnos, personal docente y número de escuelas, por ciclo escolar 1989-1990

Nivel educativo	Alumnos	Personal docente	Escuelas
Preescolar	45,726	1,642	664
Primaria	235,364	7,497	1,204
Secundaria	63,163	4,502	187
Capacitación para el trabajo	17,502	894	113
Profesional medio	5,330	466	15
Bachillerato	23,922	2,116	89
Educación normal	1,793	193	10
Educación superior	11,928	1,392	41

Fuente: Anuario estadístico de los Estados Unidos Mexicanos, 1991, INEGI.

La participación del sector privado en los servicios educativos es muy destacada en la capacitación para el trabajo, en las escuelas de educación profesional media, y en el bachillerato.

Yucatán: Alumnos por tipo de escuela y ciclo escolar

Nivel educativo	Particular		Federal		Estatatal		Autónomo		TOTAL	
	Alumnos	%	Alumnos	%	Alumnos	%	Alumnos	%	Alumnos	%
Preescolar	2,879	6.3	35,429	77.5	7,386	10.1	32	0.1	45,726	100.0
Primaria	10,704	4.5	165,173	70.2	59,487	25.3	----	----	235,364	100.0
Secundaria	5,959	9.4	33,180	52.6	24,024	38.0	----	----	63,163	100.0
Capacitación para el trabajo	12,272	70.1	3,249	18.6	1,981	11.3	----	----	17,502	100.0
Profesional medio	2,506	47.0	2,224	53.0	----	----	----	----	5,330	100.0
Bachillerato	8,871	37.2	7,735	32.3	2,684	11.2	4,632	19.4	23,922	100.0
Educación normal	531	29.6	177	9.9	372	20.7	713	39.8	1,793	100.0
Educación superior	1,510	12.6	3,246	27.2	123	1.0	7,049	59.2	11,928	100.0

Fuente: Anuario estadístico de los Estados Unidos Mexicanos, INEGI, 1991.

### 2.3.6. Otros servicios

Los servicios de restaurantes y hoteles; los servicios de reparación y mantenimiento; y los servicios profesionales, técnicos, especializados y personales, representan el 71% de las unidades económicas censadas, el 64% del empleo y el 70% de los ingresos generados en el sector servicios de la entidad (excluyendo los servicios financieros).

La rama de restaurantes, bares y centros nocturnos aportan el 74% de los ingresos del subsector de servicios de restaurantes y hoteles.

Yucatán: Subsector de servicios de restaurantes y hoteles, 1988

Rama	Ingresos	
	Millones de pesos	%
Restaurantes, bares y centros nocturnos	88,480	73.6
Hoteles y otros servicios de alojamiento temporal	31,738	26.4
<b>TOTAL</b>	<b>120,218</b>	<b>100.0</b>

Fuente: Censos económicos, 1989, INEGI.

Dentro del subsector de servicios de reparación y mantenimiento, la rama de reparación y mantenimiento automotriz genera el 45% de los ingresos, seguido de cerca por la reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo.

#### Yucatán: Subsector de servicios de reparación y mantenimiento, 1988

Rama	Ingresos	
	Millones de pesos	%
Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo	32,620	39.3
Reparación y mantenimiento automotriz	37,540	45.2
Otros servicios de reparación (hogares)	12,864	15.5
<b>TOTAL</b>	<b>83,024</b>	<b>100.0</b>

Fuente: Censos económicos, 1989, INEGI.

La rama de servicios profesionales, técnicos, especializados aporta el 93% de los ingresos del subsector correspondiente.

#### Yucatán: Subsector de servicios profesionales, técnicos, especializados y personales, 1988

Rama	Ingresos	
	Millones de pesos	%
Servicios profesionales, técnicos y especializados	91,116	92.7
Servicios personales diversos	4,887	5.0
Otros servicios	2,312	2.3
<b>TOTAL</b>	<b>98,315</b>	<b>100.0</b>

Fuente: Censos económicos, 1989, INEGI.

## **2.4 Matriz de evaluación de las actividades económicas del estado**

---

Con base en la información contenida en el capítulo uno y los apartados anteriores del capítulo dos, se presenta en esta sección la evaluación de las actividades económicas de la entidad. Para ello se definieron once agrupamientos que coinciden con los que se presentan después, en el capítulo tres, para las actividades económicas a nivel internacional.

El propósito de la evaluación de los agrupamientos económicos que tienen presencia actualmente en Yucatán es identificar sus fortalezas y debilidades, así como los principales elementos que están condicionando su desarrollo futuro (factores críticos). Cada agrupamiento se evalúa en las tres fases que componen su cadena productiva -mercado, logística de abasto y distribución, y proceso productivo-, y desde el punto de vista de su estructura de costos (corte longitudinal de las tres fases mencionadas).

Los resultados de este análisis se presentan a continuación en forma matricial. Posteriormente, serán utilizados para definir -en su cruce con las actividades económicas internacionales- la competitividad de las actividades actuales y potenciales en el estado.

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## ACTIVIDADES PRIMARIAS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>• CERCANIA GEOGRAFICA A UNA DE LAS ZONAS ECONOMICAS DE MAYOR CAPACIDAD DE COMPRA DEL MUNDO: COSTA ESTE DE LOS ESTADOS UNIDOS Y CANADA.</li><li>• POSICION GEOGRAFICA INMEJORABLE EN EL PAIS PARA EL INTERCAMBIO COMERCIAL CON EL CARIBE, CENTRO Y SUDAMERICA.</li><li>• RELACIONES COMERCIALES DE LARGO TIEMPO CON EUROPA (EN PARTICULAR CON ALEMANIA).</li><li>• CERCANIA GEOGRAFICA A UN MERCADO TURISTICO DINAMICO (CANCUN Y LA PENINSULA), QUE SE ENCUENTRA INSUFICIENTEMENTE ATENDIDO DESDE LA REGION MISMA.</li><li>• PARTICIPACION CRECIENTE EN LOS MERCADOS INTERNOS Y EXTERNOS DE PESCADO Y MIEL.</li><li>• OPORTUNIDAD DE DESARROLLO EN PRODUCTOS TRADICIONALES Y NO TRADICIONALES COMO: HORTALIZAS DE INVIERNO, FRUTAS TROPICALES (CITRICOS, CHICOZAPOTE, ZAPOTE, MANGO Y TAMARINDO), CARNE (BOVINO, PORCINO, AVES Y OTROS PRODUCTOS MENOS COMUNES) Y ACUACULTURA.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• MERCADO INTERNO Y PENINSULAR REDUCIDO.</li><li>• RELACION COMERCIAL ACTUAL CON EL CARIBE, CENTRO Y SUDAMERICA CASI INEXISTENTE.</li><li>• VOLUMENES REDUCIDOS DE OFERTA EXPORTABLE.</li><li>• DESCONOCIMIENTO DE LOS MERCADOS POTENCIALES.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## ACTIVIDADES PRIMARIAS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
LOGISTICA DE ABASTO Y DISTRIBUCION	<ul style="list-style-type: none"><li>• POSIBILIDAD DE APROVECHAMIENTO MAYOR DE TRANSPORTE AEREO Y MARITIMO PARA EXPORTAR E IMPORTAR.</li><li>• ACCESO MEJORADO POR CARRETERA A LA ZONA TURISTICA DE CANCUN.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• COMUNICACIONES TERRESTRES (CARRETERAS Y FERRROCARRIL) HACIA EL INTERIOR DEL PAIS DEFICIENTES.</li><li>• PISTA DE ATERRIZAJE DE MERIDA REDUCIDA PARA AVIONES GRANDES (DC-10 Y MAYORES).</li><li>• PROFUNDIDAD INSUFICIENTE DEL PUERTO DE ALTURA DE PROGRESO PARA EL ARRIBO DE BARCOS DE 20 MIL TONELADAS O MAS.</li><li>• NO HAY SERVICIOS FORMALES DE TRANSPORTE MULTIMODAL.</li><li>• COMERCIALIZACION Y MERCADEO PROPIOS EN EL MERCADO INTERNACIONAL PRACTICAMENTE INEXISTENTE.</li><li>• RUTAS MARITIMAS Y AEREAS LIMITADAS.</li><li>• FALTA DE INFRAESTRUCTURA DE ACOPIO, ALMACENAMIENTO (SECO Y FRIO) Y TRANSPORTE ESPECIALIZADO, EN PARTICULAR PARA CARNE -INCLUYENDO LA DE PESCADO- Y HORTALIZAS.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## ACTIVIDADES PRIMARIAS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"> <li>CONDICIONES AGROCLIMATICAS Y TOPOGRAFICAS APTAS PARA CULTIVOS PERENNES, INCLUYENDO PASTOS.</li> <li>MAYOR ACCESIBILIDAD QUE CUALQUIER OTRO PUNTO DEL PAIS AL ABASTECIMIENTO DE GRANOS Y OLEAGINOSAS PROVENIENTES DE LA CUENCA DEL MISSISSIPPI (INSUMO BASICO PARA LA INDUSTRIA PECUARIA, DE ALIMENTOS BALANCEADOS Y DE ACEITES Y GRASAS).</li> <li>POSIBILIDAD ESTACIONAL DE ABASTECER A ESTADOS UNIDOS Y CANADA DE HORTALIZAS DE INVIERNO.</li> <li>RECURSOS SUBEXPLOTADOS EN NUEVAS PESQUERIAS: HUACHINANGO, LANGOSTA, CAMARON, ATUN Y OTRAS.</li> <li>PARTICIPACION CRECIENTE EN LA PRODUCCION NACIONAL DE BOVINOS, CERDO Y AVES.</li> <li>PRINCIPAL ABASTECEDOR DE MERO Y PULPO AL MERCADO NACIONAL.</li> <li>POTENCIAL DE ACUACULTURA EN ESPECIES NO TRADICIONALES: RANA TORO, OSTION, JAIBA, ENTRE OTROS.</li> <li>ALTA CALIDAD GENETICA EN GANADO BOVINO.</li> <li>DISPONIBILIDAD ABUNDANTE DE AGUA SUBTERRANEA PARA RIEGO.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>AREAS DE CULTIVO MECANIZABLE REDUCIDAS (150 MIL HECTAREAS).</li> <li>APROVECHAMIENTO MARGINAL DEL AGUA DISPONIBLE (SOLO ALREDEDOR DEL 6% DE LA SUPERFICIE AGRICOLA TIENE RIEGO).</li> <li>BAJO NIVEL TECNOLOGICO Y MECANIZACION EN LA PRODUCCION AGRICOLA.</li> <li>PREDOMINA LA EXPLOTACION EXTENSIVA DE BAJOS RENDIMIENTOS EN LA GANADERIA BOVINA.</li> <li>LA REGION NO ESTA LIBRE DE LA FIEBRE PORCINA CLASICA.</li> <li>EL PULPO Y EL MERO SE ENCUENTRAN SOBRE-EXPLOTADOS.</li> <li>ALREDEDOR DEL 70% DE LA SUPERFICIE EJIDAL NO ESTA PARCELADA.</li> </ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## ACTIVIDADES PRIMARIAS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESTRUCTURA DE COSTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• POR EL PESO QUE TIENEN LA COMERCIALIZACION Y EL TRANSPORTE EN LA ESTRUCTURA DE COSTOS DE LOS PRODUCTOS PRIMARIOS, LA CERCANIA DE YUCATAN A SUS MERCADOS Y LA POSIBILIDAD DE UTILIZAR LA VIA MARITIMA REPRESENTAN VENTAJAS APROVECHABLES</li> <li>• POR EL TAMAÑO REDUCIDO DEL MERCADO INTERNO Y LA NECESIDAD DE PRODUCCION EN UNA ESCALA MAYOR DE ALGUNOS PRODUCTOS PARA SER COMPETITIVOS, LA ORIENTACION OBLIGADA DE LAS EMPRESAS HA SIDO HACIA LOS MERCADOS EXTERNOS, GENERANDO UNA CORRIENTE CADA VEZ MAYOR DE DESARROLLO EMPRESARIAL EN ESE SENTIDO.</li> <li>• LA CERCANIA DE YUCATAN CON LA CUENCA DEL MISSISSIPI PERMITE EL ABASTECIMIENTO DE GRANOS Y OLEAGINOSAS A COSTOS MUY COMPETITIVOS PARA LAS INDUSTRIAS DE ACEITE Y GRASAS, DE ALIMENTOS BALANCEADOS, GALLETAS Y PECUARIA.</li> <li>• HAY PRECIOS AL CONSUMIDOR Y MARGENES APARENTEMENTE MUY ATRACTIVOS EN CIERTOS PRODUCTOS DE ESPECIALIDAD, COMO SON EL VENADO, LA JAIBA Y LA RANA, QUE TIENEN POTENCIAL PRODUCTIVO EN EL ESTADO.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• LOS SUELOS DELGADOS Y SU BASE CALIZA HACEN MAS COSTOSAS E INCLUSO EN OCASIONES INCOSTEABLE- LAS LABORES CULTURALES.</li> <li>• LA EXISTENCIA DE AGUAS SUPERFICIALES Y EL REGIMEN ERRATICO DE LAS LLUVIAS CONDUCIRA A UNA UTILIZACION CADA VEZ MAS DIFUNDIDA DE LA INFRAESTRUCTURA DE RIEGO, CON LO CUAL AUMENTARAN LOS COSTOS DE PRODUCCION ABSOLUTOS, Y SERAN DESPLAZADOS LOS PRODUCTOS DE MENOR MARGEN Y DE MANEJO INADECUADO.</li> <li>• LA SOBREEXPLOTACION DE LAS PRINCIPALES PESQUERIAS DE LA ENTIDAD HA OCASIONADO QUE, A PESAR DE LA BAJA ESCALA DE INVERSION DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS (EMBARCACIONES RIBERENAS), LA ACTIVIDAD NO RESULTE RENTABLE.</li> <li>• EL FRACCIONAMIENTO DE LA CADENA COMERCIAL DEL PESCADO HACIA EL INTERIOR DEL PAIS PROVOCARA QUE EL PRECIO PAGADO AL PESCADOR SEA BAJO.</li> <li>• LA MAYORIA DE LOS PRODUCTOS PRIMARIOS DEL ESTADO COMPITEN EN CONDICIONES DESVENTAJOSAS CON PRODUCTOS SIMILARES DEL EXTERIOR, EN VIRTUD DE LA ESTRUCTURA DE SUBSIDIOS QUE PREVALECE EN SUS PAISES DE ORIGEN.</li> </ul>

## MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

### MINERIA

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>• CON UN MAYOR VALOR AGREGADO, YUCATAN EXPORTA SAL, CALIZAS (LAMINADAS), ARENA Y GRAVA (CEMENTO) Y ARCILLAS (EN PRODUCTOS ELABORADOS COMO ARTESANIAS Y OTROS DE CERAMICA Y BARRO).</li><li>• EL MERCADO INTERNO HA SIDO CRECIENTE EN LOS ULTIMOS AÑOS EN VIRTUD DEL DINAMISMO DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION, TANTO EN INFRAESTRUCTURA BASICA COMO EN EDIFICACIONES URBANAS Y TURISTICAS.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• POR EL NIVEL DE COMPETITIVIDAD QUE HA ALCANZADO EL PAIS EN MATERIA DE CEMENTO, Y POR LA EXPERIENCIA RECIENTE, SE ANTICIPA UN AMBIENTE PROTECCIONISTA EN ESTADOS UNIDOS, EN CUANTO SE DESEE AUMENTAR LAS EXPORTACIONES PROVENIENTES DE LA PENINSULA.</li></ul>



# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## MINERIA

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
LOGISTICA DE ABASTO Y DISTRIBUCION	<ul style="list-style-type: none"><li>LA POSIBILIDAD DEL TRANSPORTE MARITIMO PARA MOVER AL EXTERIOR PRODUCTOS MINERALES NO METALICOS, QUE SON DE GRAN VOLUMEN Y BAJO COSTO, REPRESENTA UNA VENTAJA APROVECHABLE.</li><li>CEMEX -CABEZA DE CEMENTOS MAYA- COMPRO RECIENTEMENTE EMPRESAS QUE DISTRIBUYEN EL PRODUCTO EN EL CARIBE, CENTROAMERICA Y EL ESTE DE ESTADOS UNIDOS.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>FALTA INFRAESTRUCTURA PORTUARIA (TERMINAL MARITIMA ESPECIALIZADA), EN PARTICULAR PARA EL CEMENTO.</li><li>LA DISTRIBUCION DE ESTOS PRODUCTOS HACIA EL INTERIOR DEL PAIS ESTA LIMITADA POR LA INEFICIENCIA DEL TRANSPORTE FERROVIARIO.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## MINERIA

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"><li>• POR EL ORIGEN GEOLOGICO DE LA PENINSULA, EL ESTADO TIENE ALGUNOS RECURSOS MINERALES NO METALICOS EN ABUNDANCIA: ARCILLAS, ARENA, CALIZA, GRAVA Y SAL.</li><li>• LA ACTIVIDAD HA CRECIDO DINAMICAMENTE EN TODOS SUS INDICADORES EN LOS ULTIMOS AÑOS: NUMERO DE ESTABLECIMIENTOS, EMPLEOS, Y VALOR AGREGADO.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• VARIOS DE LOS BANCOS DE MATERIALES MAS CERCANOS AL CORREDOR MERIDA-PROGRESO SE HAN AGOTADO E, INCLUSO, SOBRE EXPLOTADO, CAUSANDO IMPACTOS AMBIENTALES NEGATIVOS.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## MINERIA

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESTRUCTURA DE COSTOS	<ul style="list-style-type: none"><li>• EL TRANSPORTE ES EL PRINCIPAL COMPONENTE EN LA ESTRUCTURA DE COSTOS DE LOS PRODUCTOS MINERALES NO METALICOS CON PRESENCIA EN YUCATAN. LA POSIBILIDAD DE TRANSPORTE MARITIMO Y LA EXISTENCIA DE CAMINOS PLANOS Y GENERALMENTE EN BUENAS CONDICIONES, REPRESENTA UNA VENTAJA APROVECHABLE.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## INDUSTRIAS MANUFACTURERAS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>EN LAS EXPORTACIONES MANUFACTURERAS (QUE TIENEN UN NIVEL MUY BAJO TODAVIA) DESTACAN PRODUCTOS QUE HAN APROVECHADO VENTAJAS CLARAS DEL ESTADO (RECURSOS NATURALES, POSICION GEOGRAFICA, ESTRUCTURA DE COSTOS) O HAN LOGRADO ESCALAS PRODUCTIVAS COMPETITIVAS. ENTRE LAS PRIMERAS SE ENCUENTRAN EL PESCADO, LA MIEL Y LAS MAQUILADORAS (PRENDAS DE VESTIR, JOYERIA, PRODUCTOS DEPORTIVOS, PRODUCTOS DENTALES Y OTROS). ENTRE LOS SEGUNDOS, SE ENCUENTRA EL CEMENTO (QUE ADEMÁS, TAMBIEN APROVECHA RECURSOS NATURALES). EN UNA SITUACION INTERMEDIA Y SUJETA A FACTORES DISTORSIONANTES SE ENCUENTRAN LOS PRODUCTOS DE HENEQUEN Y EL JUGO CONCENTRADO DE NARANJA.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>LAS PRINCIPALES INDUSTRIAS MANUFACTURERAS SURGIERON ORIENTADAS AL ABASTO LOCAL, CON PRODUCTOS DE CONSUMO MASIVO Y DE BAJO VALOR AGREGADO. SU EXPECTATIVA DE CRECIMIENTO HACIA ADENTRO ES BAJA POR EL REDUCIDO TAMAÑO DEL MERCADO. SU EXPECTATIVA DE CRECIMIENTO HACIA EL EXTERIOR TAMBIEN ES BAJA MIENTRAS NO GENEREN PRODUCTOS DE MAYOR VALOR AGREGADO QUE SOPORTEN EL COSTO DEL FLETE.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## INDUSTRIAS MANUFACTURERAS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
LOGISTICA DE ABASTO Y DISTRIBUCION	<ul style="list-style-type: none"> <li>LA OPCION QUE HA REPRESENTADO EL AEROPUERTO DE CANCUN (EL SEGUNDO EN MOVIMIENTO DEL PAIS) PARA LA SALIDA DE PRODUCTOS DE EXPORTACION, REFLEJA LA IMPORTANCIA QUE TENDRIA LA AMPLIACION DEL AEROPUERTO DE MERIDA.</li> <li>POR SU PARTE, LA POSIBILIDAD DE AMPLIACION DEL PUERTO DE PROGRESO ABRIRIA LA OPORTUNIDAD PARA EL DESARROLLO DE UNA INDUSTRIA DE MAYOR ESCALA. SERIA NECESARIO GENERAR VOLUMENES DE CARGA SUFICIENTES PARA LOGRAR UN TRANSPORTE MARITIMO MAS FRECUENTE Y DE BAJO COSTO. SOLO DE ESTE MODO SE CONSTITUIRIA EN UNA ALTERNATIVA FRENTA AL TRANSPORTE AEREO.</li> <li>LA AMPLIACION DEL PUERTO DE PROGRESO PODRIA INCLUSIVE ABRIR MERCADOS NUEVOS PARA LOS PRODUCTOS TRADICIONALES DE BAJO COSTO COMO ALIMENTOS Y BEBIDAS (YA QUE LOS HARIA COSTEABLES); POR EJEMPLO, LOS ACEITES Y LAS CERVEZAS.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EL TAMAÑO REDUCIDO DEL MERCADO INTERNO HA IMPEDIDO DESARROLLAR ACTIVIDADES DE ESCALA ORIENTADAS HACIA ADENTRO. LA FALTA DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA ADECUADA HA IMPEDIDO DESARROLLAR ACTIVIDADES DE ESCALA ORIENTADAS HACIA AFUERA.</li> <li>INCLUSIVE PARA EL SUBSECTOR MANUFACTURERO MAS IMPORTANTE, EL DE PRODUCCION DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, EL COSTO DE TRANSPORTE LE HACE INCOSTEABLE TRASLADARSE LARGAS DISTANCIAS (EN VIRTUD DE SU BAJO VALOR AGREGADO Y LA INEFICIENCIA DEL TRANSPORTE MASIVO POR EXCELENCIA QUE ES EL FERROCARRIL).</li> <li>EN GENERAL, LA INEFICIENCIA DE LA INFRAESTRUCTURA Y DEL TRANSPORTE TERRESTRES HACIA EL INTERIOR DEL PAIS, RESTRINGE LA AMPLIACION DE LAS EMPRESAS YUCATECAS HACIA EL MERCADO DOMESTICO.</li> </ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## INDUSTRIAS MANUFACTURERAS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"> <li>LA DISPONIBILIDAD ABUNDANTE DE AGUA Y LA FACILIDAD PARA EL ABASTECIMIENTO DE GRANOS Y OLEAGINOSAS HA PERMITIDO FORTALECER LAS RAMAS INDUSTRIALES DE BEBIDAS (CERVEZA Y REFRESCOS), DE ACEITES Y GRASAS COMESTIBLES, DE ELABORACION DE ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMALES, Y DE PRODUCTOS DE PANADERIA. EN ESTAS RAMAS EXISTEN EMPRESAS GRANDES DE INFLUENCIA REGIONAL, QUE CUENTAN CON EL SOPORTE DEL MERCADO REGIONAL Y TIENEN POSIBILIDADES DE ACCEDER A OTROS MERCADOS EN EL EXTERIOR.</li> <li>EL SUBSECTOR DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS Y BEBIDAS PRESENTA UN DESARROLLO RELATIVO MAYOR EN COMPARACION CON LOS OTROS SUBSECTORES MANUFACTUREROS (40% DEL VALOR AGREGADO DEL SECTOR).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EL MUNICIPIO DE MERIDA CONCENTRA ALREDEDOR DEL 70% DEL EMPLEO MANUFACTURERO. DE LOS OTROS CUATRO MUNICIPIOS CON APTITUD PARA LA INDUSTRIA MANUFACTURERA, PROGRESO, TIZIMIN Y TICUL APORTAN MENOS DEL 10% DEL EMPLEO CADA UNO, Y VALLADOLID NO LLEGA AL 3%.</li> <li>EN CUANTO A LA ESTRATIFICACION DEL SECTOR POR TAMAÑO DE ESTABLECIMIENTO, LA GRAN INDUSTRIA QUE REPRESENTA SOLO EL 1.5% DEL TOTAL DE ESTABLECIMIENTOS APORTA EL 33% DE LOS EMPLEOS; MIENTRAS QUE LA MICROINDUSTRIA, QUE REPRESENTA EL 81% DE LOS ESTABLECIMIENTOS, GENERA SOLO EL 18% DE LOS EMPLEOS. EL PROMEDIO DE EMPLEADOS EN EL PRIMER CASO ES DE 430; EN EL SEGUNDO ES DE 4. LA MICROINDUSTRIA NO TRABAJA VINCULADA A LAS EMPRESAS MAS GRANDES, SINO QUE FUNCIONA INDEPENDIENTEMENTE COMO PEQUEÑOS TALLERES FAMILIARES DE BAJA CAPACIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA. ESTO HACE AL SEGMENTO MUY VULNERABLE A CUALQUIER CAMBIO EN EL ENTORNO.</li> </ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## INDUSTRIAS MANUFACTURERAS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"> <li>LA INDUSTRIA DE LA CONFECCION DE PRENDAS DE VESTIR HA CRECIDO SIGNIFICATIVAMENTE Y REPRESENTA YA CASI EL 20% DEL VALOR AGREGADO DEL SUBSECTOR TEXTIL. ES, ADEMÁS, UNA ACTIVIDAD ALTAMENTE GENERADORA DE EMPLEOS.</li> <li>LA INDUSTRIA CEMENTERA, DE LA CAL Y EL YESO OCUPA UNA POSICION RELEVANTE, YA QUE EXPLICA PRACTICAMENTE TODO EL VALOR AGREGADO DEL SUBSECTOR DE MINERALES NO METALICOS Y ESTE, A SU VEZ, REPRESENTA EL 14% DEL VALOR AGREGADO DEL SECTOR MANUFACTURERO.</li> <li>DENTRO DEL SUBSECTOR DE SUSTANCIAS QUIMICAS (CON EL 10% DEL VALOR AGREGADO DEL SECTOR MANUFACTURERO) DESTACA LA INDUSTRIA DEL PLASTICO, QUE ESTA VINCULADA EN GRAN MEDIDA A LA PRODUCCION HENEQUENERA (SACOS) Y A LA PRODUCCION DE ALIMENTOS (ENVASES).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EL SECTOR MANUFACTURERO REPRESENTA SOLO EL 13.6% DEL PIB ESTATAL (A NIVEL NACIONAL APORTA EL 23.3%), Y ABSORBE AL 15.5% DE LA POBLACION OCUPADA. ELLO SE DEBE A QUE, SALVO POR UNAS CUANTAS EMPRESAS GRANDES, LA MAYORIA DE LOS ESTABLECIMIENTOS INDUSTRIALES SON MUY PEQUEÑOS Y ESTAN ORIENTADOS EXCLUSIVAMENTE A UN MERCADO INTERNO REDUCIDO.</li> <li>LA INDUSTRIA HENEQUENERA HA SEGUIDO DESDE HACE AÑOS UNA TENDENCIA A REDUCIRSE, POR LA PERDIDA DE MERCADOS A NIVEL INTERNACIONAL. CONTINUA REPRESENTANDO, SIN EMBARGO, CASI EL 70% DEL VALOR AGREGADO EN EL SUBSECTOR TEXTIL.</li> <li>AUNQUE EL SUBSECTOR DE LA INDUSTRIA DE LA MADERA OCUPA TODAVIA UN LUGAR DESTACADO (14% DEL VALOR AGREGADO DEL SECTOR MANUFACTURERO), SU CONCENTRACION EN PRODUCTOS DE ASERRADERO Y CARPINTERIA (EXCLUYENDO MUEBLES), DE BAJO VALOR AGREGADO, Y LA CRECIENTE ESCASEZ DE MATERIA PRIMA, LO VUELVEN MUY VULNERABLE.</li> </ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## INDUSTRIAS MANUFACTURERAS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"><li>• AUNQUE EL PESO ESPECIFICO DEL SUBSECTOR DE INDUSTRIAS METALICAS BASICAS ES MUY PEQUEÑO (EL 0.3% DEL VALOR AGREGADO DEL SECTOR MANUFACTURERO), SU EXISTENCIA HA PERMITIDO EL DESARROLLO INCIPIENTE DE ALGUNAS INDUSTRIAS METAL-MECANICAS.</li><li>• EL SUBSECTOR DE PRODUCTOS METALICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO NO TIENE TODAVIA UN PESO SIGNIFICATIVO DENTRO DEL SECTOR MANUFACTURERO (MENOS DEL 5% DEL VALOR AGREGADO). SIN EMBARGO, HA TENIDO UN CRECIMIENTO DINAMICO EN LOS RENGLONES DE ENSAMBLE Y REPARACION, Y SE HA CONSTITUIDO EN UN GENERADOR IMPORTANTE DE EMPLEO.</li><li>• LO MISMO PUEDE AFIRMARSE (AUNQUE A UNA ESCALA MENOR) DEL SUBSECTOR DE OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS, DONDE HAN SURGIDO EMPRESAS EXITOSAS EN RENGLONES COMO FABRICACION DE JOYAS DE FANTASIA Y DE ARTICULOS DEPORTIVOS.</li></ul>	



# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## INDUSTRIAS MANUFACTURERAS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESTRUCTURA DE COSTOS	<ul style="list-style-type: none"><li>• EL COSTO SALARIAL ES DE LOS MAS BAJOS DEL PAIS. CASI NO HAY ROTACION DE PERSONAL, LO CUAL INCIDE EN FORMA IMPORTANTE EN LA REDUCCION DE CURVAS DE APRENDIZAJE Y EN LA POSIBILIDAD DE RECIBIR UNA CAPACITACION MAYOR.</li><li>• LOS COSTOS DE ELECTRICIDAD, AGUA, TERRENOS, TELEFONO, OBRA CIVIL, TIENDEN A ESTABILIZARSE Y, EN ALGUNOS CASOS, INCLUSIVE A BAJAR POR LA PERSPECTIVA DE NUEVOS PROYECTOS QUE AMPLIARIAN LA OFERTA Y LA HACEN MAS EFICIENTE.</li><li>• LO ANTERIOR HACE QUE LOS "COSTOS DE PROCESO" EN YUCATAN SEAN MUY COMPETITIVOS. ELLO, EN AUSENCIA DE MATERIAS PRIMAS SUFICIENTES Y DE MERCADOS LOCALES, CONFIGURA UNA VOCACION MAQUILADORA QUE PODRIA CONSOLIDARSE SI SE MEJORAN SUSTANCIALMENTE LA INFRAESTRUCTURA Y LOS MEDIOS DE TRANSPORTE.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• LOS COSTOS DE TRANSPORTE PESAN DE MANERA IMPORTANTE EN EL COSTO TOTAL DE LOS PRODUCTOS Y CONDICIONAN SU ACCESO A LOS MERCADOS. ESTA CONDICION ES ESTRUCTURAL Y REQUIERE DE INVERSIONES ELEVADAS.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## ELECTRICIDAD Y AGUA

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>• EL CRECIMIENTO PREVISIBLE DE LOS CENTROS URBANOS Y DE LA ACTIVIDAD ECONOMICA GARANTIZAN UNA DEMANDA FIRME DE AMBOS SERVICIOS.</li><li>• EL 90% DE LAS VIVIENDAS PARTICULARES DEL ESTADO CUENTA CON ENERGIA ELECTRICA, Y EL 70% CON AGUA ENTUBADA. SIN CONTAR MERIDA, LAS PROPORCIONES BAJAN AL 86% Y 60%, RESPECTIVAMENTE.</li><li>• EXISTE UN AREA DE OPORTUNIDAD IMPORTANTE EN EL DESARROLLO DE SISTEMAS CENTRALES DE ALCANTARILLADO, YA QUE A LA FECHA NO EXISTEN EN NINGUNA POBLACION DEL ESTADO.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• LA AMPLIA DISPERSION DE LA POBLACION DIFICULTA Y ENCARECE LA DOTACION DE SERVICIOS. EXISTEN 2,655 LOCALIDADES CON MENOS DE CIEN HABITANTES.</li><li>• DESPUES DE MERIDA, LA SIGUIENTE POBLACION (PROGRESO) TIENE SOLO 35 MIL HABITANTES; 7 MAS ESTAN ENTRE LOS 10 Y 20 MIL; EL RESTO TIENE MENOS DE 10 MIL HABITANTES. ESTO HACE QUE FUERA DEL AGUA POTABLE DE LA CAPITAL, EL SERVICIO NO TENGA ATRACTIVO ECONOMICO PARA SER PRESTADO POR LOS PARTICULARES.</li></ul>



# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## ELECTRICIDAD Y AGUA

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
LOGISTICA DE ABASTO Y DISTRIBUCION	<ul style="list-style-type: none"><li>LA CONDUCCION DE AGUA A LOS CENTROS DE POBLACION SE FACILITA EN GRAN MEDIDA POR LA DISTRIBUCION UNIFORME DEL LIQUIDO EN EL SUBSUELO.</li><li>CON LOS NUEVOS PROYECTOS DE GENERACION DE ENERGIA ELECTRICA SE EMPEZARA A USAR GAS EN VEZ DE COMBUSTOLEO Y DIESEL COMO COMBUSTIBLE. ELLA, ADEMAS DEL AHORRO SIGNIFICATIVO EN COSTOS DE TRANSPORTE, REDUNDARA EN UNA ENERGIA MAS LIMPIA. EL GAS SE LLEVARA DE VERACRUZ POR LA RED DE DUCTOS YA EXISTENTE (QUE DEBERA SER REHABILITADA).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>LA RED DE DISTRIBUCION DE AGUA POTABLE EN LAS CIUDADES Y, PARTICULARMENTE, EN MERIDA TIENE MUY BAJA EFICIENCIA. EXISTEN FUGAS Y SE MIDE (A NIVEL DE TOMA) MENOS DE LO QUE SE ABASTECE.</li><li>A PESAR DE QUE MERIDA ES UNA DE LAS PRINCIPALES CIUDADES DEL PAIS POR EL NUMERO DE TOMAS DE AGUA POTABLE (CON CASI 120 MIL EN 1990), OCUPO EL LUGAR 212 ENTRE LAS LOCALIDADES A NIVEL NACIONAL POR EL MONTO DE SU RECAUDACION POR TOMA.</li><li>HASTA AHORA, LA UTILIZACION DE COMBUSTOLEO Y DIESEL COMO COMBUSTIBLES PARA LA GENERACION DE ENERGIA ELECTRICA HA REPRESENTADO COSTOS MUY SIGNIFICATIVOS DE TRANSPORTE. EL DIESEL LLEGA A PROGRESO EN BARCOS QUE TIENEN QUE ALIJAR PARA TRANSPORTAR EL PRODUCTO AL MUELLE INTERMEDIO Y DE AHI BOMBEAR A TIERRA. EL COMBUSTOLEO LLEGA POR FERROCARRIL.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## ELECTRICIDAD Y AGUA

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"><li>LOS NUEVOS PROYECTOS EN MATERIA DE GENERACION DE ENERGIA ELECTRICA (QUE ANADIRAN 400 MEGAWATTS A LA CAPACIDAD ACTUAL) PERMITIRAN SATISFACER LOS REQUERIMIENTOS PREVISIBLES PARA EL CRECIMIENTO A MEDIANO PLAZO DEL ESTADO.</li><li>LA ABUNDANCIA Y DISTRIBUCION UNIFORME DEL AGUA EN EL SUBSUELO YUCATECO FACILITA LA CONSTRUCCION DE LAS OBRAS DE CAPTACION QUE, ADEMOS, PUEDEN UBICARSE A CORTA DISTANCIA DE LOS CENTROS DE POBLACION.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>LA REUTILIZACION DEL AGUA ES PRACTICAMENTE NULA PORQUE NO EXISTEN SISTEMAS MUNICIPALES DE ALCANTARILLADO.</li><li>EL DESFOQUE DE LAS AGUAS RESIDUALES A TRAVES DE FOSAS SEPTICAS HA CONDUCIDO A UNA CRECIENTE CONTAMINACION DE LOS MANTOS FREATICOS EN LAS PRINCIPALES POBLACIONES.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## ELECTRICIDAD Y AGUA

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESTRUCTURA DE COSTOS	<ul style="list-style-type: none"><li>LOS NUEVOS PROYECTOS DE GENERACION DE ENERGIA ELECTRICA TENDRAN UNA ESTRUCTURA DE COSTOS MENOR, EN VIRTUD DE QUE LA UTILIZACION DE GAS REDUCIRA SENSIBLEMENTE LOS COSTOS DE TRANSPORTE, DE PROCESAMIENTO Y DE DISPOSITIVOS AMBIENTALES.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>LA DUREZA DEL SUBSUELO YUCATECO HACE QUE TODO PROYECTO QUE IMPLIQUE EXCAVAR RESULTE SUMAMENTE ONEROZO. ESTO HA IMPEDIDO EN EL PASADO INTRODUCIR SISTEMAS MUNICIPALES DE DRENAJE. SIN EMBARGO, EN LA ACTUALIDAD SE HA VUELTO PRIORITARIA SU EJECUCION Y SERA NECESARIO ENCONTRAR LA FORMULA DE FINANCIAMIENTO QUE PERMITA DISTRIBUIR LOS COSTOS. UNA PRIMERA ESTIMACION DE LAS INVERSIONES REQUERIDAS PARA EL SISTEMA DE ALCANTARILLADO DE MERIDA SE UBICA EN MAS DE UN MIL MILLONES DE PESOS NUEVOS.</li><li>EL NIVEL DE LAS TARIFAS DE AGUA POTABLE DE MERIDA ES UNO DE LOS MAS BAJOS DEL PAIS. ADEMAS, SU SISTEMA ADMINISTRATIVO DE COBRANZA ES POCO EFICIENTE.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## CONSTRUCCION

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>• LA DEMANDA SOBRE ESTE SECTOR SE HA MANTENIDO DINAMICA, ES PREVISIBLE QUE ASI CONTINUE POR EL IMPULSO QUE ESTA COBRANDO LA CONSTRUCCION HOTELERA Y DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## CONSTRUCCION

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
LOGISTICA DE ABASTO Y DISTRIBUCION	<ul style="list-style-type: none"><li>LA ABUNDANCIA DE MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION EN LA ENTIDAD (MATERIA PRIMA) ES UN FACTOR FAVORABLE PARA EL DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## CONSTRUCCION

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"><li>• EL SECTOR DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION APORTA EL 24% DE LA OCUPACION Y CASI EL 13% DEL VALOR AGREGADO DE LAS ACTIVIDADES SECUNDARIAS.</li><li>• LA CAPACIDAD CONSTRUCTIVA DE EMPRESAS LOCALES SE HA IDO FORTALECIENDO CON SU PARTICIPACION EN OBRAS DE GRAN MAGNITUD. PRIMERO FUE LA SEGUNDA ETAPA DEL PUERTO DE ALTURA DE PROGRESO Y, ACTUALMENTE, ESTAN CONCLUYENDO LA AUTOPISTA DE 4 CARRILES MERIDA - CANCUN.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## CONSTRUCCION

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESTRUCTURA DE COSTOS	<ul style="list-style-type: none"><li>LA DISPONIBILIDAD DE MATERIA PRIMA Y LA EXISTENCIA DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS SOLIDAS Y DE UN POOL DE MANO DE OBRA SUFICIENTE, SON FACTORES QUE REDUNDAN EN UNA ESTRUCTURA DE COSTOS BAJOS DE LA INDUSTRIA.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## COMERCIO

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>• LA TRADICION COMERCIAL DEL ESTADO Y SU LOCALIZACION GEOGRAFICA PUEDE SER LA BASE PARA PROMOVER SU POSICIONAMIENTO COMO UN CENTRO DE INTERCAMBIO A NIVEL REGIONAL, INCLUYENDO CENTROAMERICA, EL CARIBE Y LA COSTA ESTE DE ESTADOS UNIDOS.</li><li>• EL SEGMENTO DE MERCADO PARA EL COMERCIO LOCAL QUE SE ESTIMA MAS DINAMICO, ES EL ORIENTADO AL TURISMO Y, PARTICULARMENTE, AL EXTRANJERO.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• FUERA DE LA CIUDAD DE MERIDA, Y RECENTEMENTE PROGRESO, EL TAMAÑO DE LOS CENTROS DE POBLACION PRINCIPALES TODAVIA ES INSUFICIENTE PARA ATRAER EL ESTABLECIMIENTO DE SUPERMERCADOS Y TIENDAS DE AUTOSERVICIO.</li><li>• EL COMERCIO LOCAL YA SE ENCUENTRA MUY COMPETIDO Y NO SE ESPERA UN AUMENTO RAPIDO NI DE LA POBLACION NI DEL PODER ADQUISITIVO, POR LO QUE NO ES PREVISIBLE QUE AUMENTE EN ESTABLECIMIENTOS, SINO POR EL CONTRARIO QUE EMPIECE A CONCENTRARSE, SOBRE TODO CONFORME LAS CIUDADES INTERMEDIAS ADQUIERAN EL TAMAÑO NECESARIO PARA RESULTAR INTERESANTES PARA LAS CADENAS DE SUPERMERCADOS Y AUTOSERVICIOS.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## COMERCIO

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO		<ul style="list-style-type: none"><li>• LA ATOMIZACION DEL COMERCIO LO HACE SUMAMENTE VULNERABLE A LA EXPANSION DE LAS CADENAS DE SUPERMERCADOS Y TIENDAS DE AUTOSERVICIO DE MAYOR ESCALA. ES IMPERATIVO QUE LOS PEQUEÑOS COMERCIANTES DESARROLLEN ESQUEMAS ASOCIATIVOS Y DE TRANSFERENCIA TECNOLOGICA QUE LES PERMITAN REDUCIR COSTOS Y MODERNIZARSE.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## COMERCIO

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
LOGISTICA DE ABASTO Y DISTRIBUCION	<ul style="list-style-type: none"><li>LA POSICION GEOGRAFICA DE LA ENTIDAD Y EL MEJORAMIENTO PREVISIBLE DE SU INFRAESTRUCTURA PORTUARIA, AEROPORTUARIA Y CARRETERA, SON ELEMENTOS QUE LE OTORGAN CONDICIONES SUMAMENTE FAVORABLES PARA EL INTERCAMBIO COMERCIAL CON EL EXTERIOR.</li><li>EN LA MEDIDA EN QUE AUMENTE LA ACCESIBILIDAD DE LAS IMPORTACIONES, PODRIA CRECER TAMBIEN EL INTERES DE ALGUN MAYORISTA O CADENA DE SUPERMERCADOS DE ESTADOS UNIDOS POR ESTABLECERSE EN LA REGION, SERIA POSIBLE QUE UNA CADENA LOCAL, COMO SAN FRANCISCO DE ASIS, APROVECHARA ESTA TENDENCIA PARA ALIARSE ESTRATEGICAMENTE CON UNA EMPRESA ESTADOUNIDENSE, EN FORMA TAL QUE SE INTEGRE UN CANAL DE DOBLE VIA; MEDIANTE EL CUAL SE FACILITEN TAMBIEN LAS EXPORTACIONES DE LA ZONA.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>LA FACILIDAD PARA IMPORTAR QUE HA DERIVADO DE LA APERTURA COMERCIAL DEL PAIS, HA ACELERADO LAS COMPRAS DE TODO TIPO DE BIENES DEL EXTERIOR, POR PARTE DEL ESTADO. ELLO HA DESPLAZADO EL ABASTO PROVENIENTE DE OTRAS PARTES DE LA REPUBLICA E, INCLUSO, LA PRODUCCION LOCAL.</li></ul>



# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## COMERCIO

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"><li>• EL SECTOR COMERCIO DABA OCUPACION A CASI 42 MIL PERSONAS EN 1988, MAS QUE EL SECTOR SERVICIOS (30 MIL EMPLEOS) Y QUE TODAS LAS ACTIVIDADES SECUNDARIAS JUNTAS (37 MIL PUESTOS DE TRABAJO).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• EXISTE UNA GRAN DISPARIDAD EN EL TAMAÑO DE LOS ESTABLECIMIENTOS COMERCIALES: MIENTRAS QUE HABIA MAS DE 12 MIL UNIDADES ECONOMICAS CON HASTA 2 PERSONAS EMPLEADAS, TAMBIEN SE REGISTRABAN 23 ESTABLECIMIENTOS CON MAS DE 100 PERSONAS OCUPADAS.</li><li>• MERIDA CONCENTRABA EL 70% DEL PERSONAL DE LA ACTIVIDAD COMERCIAL, EL 53% DE LOS ESTABLECIMIENTOS Y MAS DEL 80% DE LAS VENTAS.</li></ul>



# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## COMERCIO

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESTRUCTURA DE COSTOS	<ul style="list-style-type: none"><li>• EL MEJORAMIENTO PREVISIBLE DE LA INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PORTUARIOS, AEROPORTUARIOS Y CARRETEROS DEL ESTADO, AUMENTARA SENSIBLEMENTE LA EFICIENCIA DEL INTERCAMBIO CON EL EXTERIOR, AL HACER VIABLES LAS OPERACIONES DE MAYOR ESCALA Y EL ESTABLECIMIENTO DE RUTAS MAS FRECUENTES Y DIVERSIFICADAS.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• LA FRAGMENTACION DE LAS CADENAS DE ABASTO Y DISTRIBUCION, Y EL TAMAÑO TAN REDUCIDO DE LOS ESTABLECIMIENTOS (EL 82% DEL TOTAL TIENE 1 A 2 PERSONAS), IMPIDE LA GENERACION DE ECONOMIAS DE ESCALA Y AUMENTA EL COSTO DE LOS PRODUCTOS PARA EL CONSUMIDOR FINAL.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## TRANSPORTE Y COMUNICACIONES

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>• LA ENTIDAD CUENTA CON UNA BUENA BASE DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, SOBRE TODO AEREO, MARITIMO Y CARRETERO QUE, DE MEJORARSE PODRIA CONVERTIRSE EN UN CATALIZADOR MUY IMPORTANTE DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS; ELLO, EN VIRTUD DE QUE LA DEMANDA DE SERVICIOS DE TRANSPORTE HA DEMOSTRADO QUE REACCIONA FUERTEMENTE Y CON RAPIDEZ A LOS CAMBIOS QUE AMPLIAN Y DIVERSIFICAN LA OFERTA.</li><li>• LA DEMANDA DE SERVICIOS DE COMUNICACIONES, Y EN PARTICULAR DE SERVICIOS TELEFONICOS HA AUMENTADO ACELERADAMENTE Y LO SEGUIRA HACIENDO PREVISIBLEMENTE CONFORME SE INCREMENTE LA INVERSION PRODUCTIVA EN EL ESTADO.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## TRANSPORTE Y COMUNICACIONES

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
LOGISTICA DE ABASTO Y DISTRIBUCION	<ul style="list-style-type: none"><li>LOS SERVICIOS QUE DAN SOPORTE A LOS TRANSPORTES Y COMUNICACIONES (ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLE, MANTENIMIENTO Y REPARACION DE VEHICULOS Y SUS PARTES, ETC.), SE HAN VENIDO DESARROLLANDO EN LA ENTIDAD A PASO Y MEDIDA DEL CRECIMIENTO DEL SECTOR. EN DIVERSAS AREAS DONDE ESTA PERMITIDA LA PARTICIPACION PRIVADA, ESTOS SERVICIOS CONSTITUYEN POSIBILIDADES DE CRECIMIENTO EMPRESARIAL ATRACTIVAS.</li><li>LA PROXIMA PRIVATIZACION DEL PUERTO DE PROGRESO, LA EVENTUAL PARTICIPACION MAYOR DE LOS PARTICULARS EN AEROPUERTOS Y LA CONSTRUCCION ACTUAL DE LA CARRETERA MERIDA - CANCUN POR PARTE DE UN GRUPO EMPRESARIAL LOCAL, SON EVENTOS QUE PERMITEN ESPERAR UNA MEJOR COMERCIALIZACION DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE EN EL ESTADO.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## TRANSPORTE Y COMUNICACIONES

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"><li>LA VENTAJA QUE REPRESENTA LA POSICION GEOGRAFICA DE LA ENTIDAD SOLO PODRA APROVECHARSE SI SE CUENTA CON INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS EFICIENTES DE TRANSPORTE Y COMUNICACIONES. ESTO ABRIRA OPORTUNIDADES DE NEGOCIO EN AREAS TALES COMO: EMPRESAS DE SERVICIO MULTIMODAL; TELEPUERTOS Y TELEPARQUES; SERVICIOS DE CARGA ESPECIALIZADOS; INVERSION EN PUERTOS, AEROPUERTOS Y CARRETERAS, ENTRE OTROS.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>EN LA ACTUALIDAD, Y CON DIVERSOS MATICES, LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE Y COMUNICACIONES SON TODAVIA UNA LIMITANTE PARA EL DESARROLLO ECONOMICO DEL ESTADO.</li><li>EL PUERTO DE PROGRESO REQUIERE AMPLIARSE, DIVERSIFICAR SUS RUTAS Y HACERLAS MAS FRECUENTES.</li><li>EL AEROPUERTO DE MERIDA TAMBEN NECESA ALARGAR SU PISTA Y ENRIQUECER SUSTANCIALMENTE SUS SERVICIOS COMPLEMENTARIOS. ES VITAL QUE CAPTE EL INTERES DE ALGUNA LINEA AEREA MUNDIAL POR ESTABLECER UN CENTRO DE OPERACIONES REGIONAL BASADO EN EL MEJORAMIENTO DEL AEROPUERTO ACTUAL.</li><li>LA RED CARRETERA PODRIA MEJORAR LA ACCESIBILIDAD A SUS PRINCIPALES CIUDADES (ADEMAS DE MERIDA - PROGRESO) Y LA COMUNICACION REGIONAL CON LA CONSTRUCCION/ MODERNIZACION DE TRES TRAMOS: PETO - VALLADOLID, CHEMEX - COBA, UMAN - MUNA - UXMAL.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## TRANSPORTE Y COMUNICACIONES

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO		<ul style="list-style-type: none"><li>• LA RED FERROVIARIA PODRIA MEJORAR EN ALGUNA MEDIDA CON EL REEMPLAZO DE VIAS Y LA RECTIFICACION DEL TRAMO ESCARCEGA - MERIDA, Y CON EL ESTABLECIMIENTO DE UN FERROPUERTO EN EL CORREDOR MERIDA - PROGRESO, SIN EMBARGO, PARA QUE SEA UNA VERDADERA ALTERNATIVA DE SERVICIO COMPETITIVO REQUERIRIA TRANSFORMACIONES DE FONDO.</li><li>• EL TRANSPORTE URBANO PRESENTA EN EL CASO DE MERIDA SINTOMAS DE SATURACION PORQUE LAS VIALIDADES RESULTAN YA ESTRECHAS, LAS RUTAS NO TIENEN UNA DISTRIBUCION ADECUADA Y SE CARECE DE HORARIOS PARA EL TRANSPORTE DE CARGA. LA TERMINAL DE AUTOBUSES Y LA CENTRAL DE CARGA NECESITAN REUBICARSE.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## TRANSPORTE Y COMUNICACIONES

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESTRUCTURA DE COSTOS	<ul style="list-style-type: none"><li>LA FUERTE COMPETENCIA ENTRE LAS LINEAS AEREAS A NIVEL INTERNACIONAL LAS HA CONDUCIDO A RESTRUCTURACIONES PROFUNDAS Y A BUSCAR ALTERNATIVAS QUE LES PERMITAN REDUCIR COSTOS. MERIDA Y SU AEROPUERTO PODRIAN OFRECER CONDICIONES ATRACTIVAS PARA REALIZAR ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE AVIONES, ASI COMO PARA SER BASE DE OPERACIONES E INTERCONEXION DE ALGUNA LINEA DE ESCALA MUNDIAL.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>EL MONTO APROXIMADO DE INVERSION QUE SE REQUIERE PARA LA AMPLIACION DEL PUERTO DE PROGRESO PODRIA REQUERIR PARA SU FINANCIAMIENTO EN UN ESCENARIO CONSERVADOR DE TARIFAS DEMASIADO ELEVADAS PARA LOS USUARIOS O BIEN DE APOYO DEL GOBIERNO FEDERAL. SERA NECESARIO ANALIZAR CUIDADOSAMENTE LAS OPCIONES QUE PUEDAN HACER VIABLE ESTA OBRA.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## TURISMO

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>• YUCATAN ESTA UBICADO EN UNA ZONA TURISTICA QUE CAPTA EN EL CARIBE Y GOLFO DE MEXICO ALREDEDOR DE 20 MILLONES DE VISITANTES INTERNACIONALES, MAS CASI 25 MILLONES DE VISITANTES DE ESTADOS UNIDOS QUE ACUDEN A ORLANDO CADA AÑO.</li><li>• ESTA VENTAJA GEOGRAFICA PODRIA APROVECHARSE SI MEJORAN LAS CONDICIONES DE LOS SERVICIOS AEREOS Y DE LOS SERVICIOS PARA CRUCEROS. EN ESTE ULTIMO RENGLON, SI SE PENSARA FACTIBLE LLEGAR A CAPTAR EL MISMO NUMERO DE CRUCEROS QUE ARRIBAN ACTUALMENTE A CANCUN (ALREDEDOR DE 600 POR TEMPORADA), EL INCREMENTO DE VISITANTES AL ESTADO MAS QUE DUPLICARIA LA AFLUENCIA TURISTICA QUE HOY TIENE.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• LA PARTICIPACION DE YUCATAN EN EL TURISMO RECEPTIVO DEL PAIS FUE DE 3.9% (1991), FRENTE A LA PARTICIPACION DE CANCUN QUE LLEGO AL 22.5%.</li><li>• LA PARTICIPACION DE YUCATAN EN EL TURISMO NACIONAL FUE DE 1.5% (1991), MIENTRAS QUE LA DE CANCUN LLEGO AL 2.9%.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## TURISMO

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>LA PREFERENCIA DEL VIAJERO INTERNACIONAL POR EL TURISMO DE ESPECIALIDADES COLOCA A YUCATAN COMO REGION, EN UNA POSICION PRIVILEGIADA, POR SU OFERTA DIFICILMENTE IGUALABLE EN ALGUNA OTRA PARTE DEL MUNDO DE: TURISMO CULTURAL, ECOTURISMO, SOL Y PLAYA, TURISMO DE NEGOCIOS Y DE SALUD, CRUCEROS.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## TURISMO

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
LOGISTICA DE ABASTO Y DISTRIBUCION		<ul style="list-style-type: none"><li>• LA PROMOCION TURISTICA DEL ESTADO REQUIERE AJUSTARSE A LAS CARACTERISTICAS DEL TURISTA DE ESPECIALIDADES, A FIN DE OBTENER MEJORES RESULTADOS CON MENORES COSTOS.</li><li>• TAMBIEN CONVENDRIA QUE LA PROMOCION, MAS QUE ESTATAL, FUERA REGIONAL PARA DESTACAR LA COMBINACION DE OFERTAS -INCLUYENDO CANCUN- Y LA RUTA MAYA. FINALMENTE, PARA EL VISITANTE SE TRATA DE UNA MISMA ZONA TURISTICA.</li><li>• LA AMPLIACION DEL PUERTO DE PROGRESO Y DEL AEROPUERTO DE MERIDA ES CRITICA PARA LOGRAR UNA AFLUENCIA TURISTICA CONSIDERABLEMENTE MAYOR.</li><li>• SE REQUIERE DE OPERADORES TURISTICOS CON LA CAPACIDAD PARA COORDINAR MULTITUD DE SERVICIOS DISTINTOS Y OFRECERLOS COMO PAQUETES FLEXIBLES EN MERCADO PREDEFINIDOS MAS ACOTADOS.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## TURISMO

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESTAN EN CONSTRUCCION DOS HOTELES DE CATEGORIA GRAN TURISMO EN LA CIUDAD DE MERIDA Y OTRO MAS SE ENCUENTRA EN PROYECTO.</li> <li>ESTA EN MARCHA UN PROGRAMA DE FONATUR PARA TRANSFORMAR ALGUNAS EX-HACIENDAS DEL ESTADO EN PARADORES TURISTICOS. SE TIENE EN PROYECTO UN DESARROLLO DE TURISMO POPULAR PARA EL ESTADO.</li> <li>EL GOBIERNO ESTATAL ESTA APUNTALANDO ALGUNOS SITIOS QUE PUEDEN APOYAR EL TURISMO DE ESPECIALIDADES, COMO SON IZAMAL Y LA EX-HACIENDA DE TABI.</li> <li>EXISTEN CONDICIONES FAVORABLES PARA LA PARTICIPACION PRIVADA EN EL DESARROLLO DE OTROS ATRACTIVOS, COMO PUEDEN SER LAS RESERVAS DE LA BIOSFERA Y AREAS PROTEGIDAS, CHICXULUB Y LAS ZONAS ARQUEOLOGICAS.</li> <li>ESTA EN PROYECTO UN CENTRO DE CONVENCIONES QUE PODRIA APOYAR AL TURISMO DE NEGOCIOS.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>LA OCUPACION PROMEDIO DE LOS HOTELES EN MERIDA DURANTE 1991 FUE DE 46%, INFERIOR A LA MEDIA NACIONAL DE 54%.</li> <li>EL INDICE DE ESTADIA PROMEDIO DE LOS VISITANTES EN MERIDA DURANTE 1990 FUE DE 1.7 DIAS EN EL CASO DE LOS NACIONALES, Y DE 1.8 DIAS LOS EXTRANJEROS. ESTOS NIVELES FUERON MENORES QUE LOS REGISTRADOS COMO PROMEDIO DEL PAIS: 2.2 Y 4.2 DIAS, RESPECTIVAMENTE.</li> </ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## TURISMO

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESTRUCTURA DE COSTOS	<ul style="list-style-type: none"><li>• LA ESTRUCTURA DE COSTOS DE LA ACTIVIDAD TURISTICA ES, EN GENERAL, COMPETITIVA FRENTE AL DE OTROS DESTINOS TURISTICOS ALTERNATIVOS (PUERTO RICO, CANCUN, POR EJEMPLO).</li><li>• LA POSIBILIDAD DE INTEGRAR SERVICIOS EN PAQUETES APOYA LA OFERTA DE "PRODUCTOS" A COSTOS ATRACTIVOS, DONDE TODOS LOS PRESTADORES DE SERVICIOS REDUCEN UN POCO SUS MARGENES.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• LA PRACTICA COMUN DE RECURRIR A GRANDES OPERADORES MAYORISTAS PARA LA COMERCIALIZACION DEL TURISMO YUCATECO CASTIGA DEMASIADO LOS MARGENES DE LOS PRESTADORES DE SERVICIOS.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## SALUD

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>• POR EL MAYOR DESARROLLO RELATIVO DE SUS SERVICIOS DE SALUD, EL ESTADO HA SIDO TRADICIONALMENTE UN SITIO DE ATENCION REGIONAL PARA OTRAS ENTIDADES FEDERATIVAS VECINAS E, INCLUSIVE, PARA PAISES DE CENTROAMERICA Y EL CARIBE.</li><li>• EXISTEN CONDICIONES FAVORABLES PARA DESARROLLAR NICHOS DE ATENCION DIRIGIDOS A CIERTAS ESPECIALIDADES Y MERCADOS: ATENCION GERIATRICA, SERVICIOS DE REHABILITACION, SERVICIOS HOSPITALARIOS INTERNACIONALES Y TURISMO DE SALUD.</li><li>• LA COBERTURA DE SERVICIOS MEDICOS EN EL ESTADO ES AMPLIA, YA QUE ALCANZA AL 97% DE LA POBLACION.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## SALUD

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
LOGISTICA DE ABASTO Y DISTRIBUCION	<ul style="list-style-type: none"><li>LA PROVISION DE PROFESIONISTAS EN MEDICINA, ENFERMERIA Y ODONTOLOGIA CUENTA CON UNA BUENA BASE LOCAL EN LA UNIVERSIDAD AUTONOMA DE YUCATAN.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>LA ATOMIZACION DE LA POBLACION A LO LARGO Y ANCHO DEL ESTADO DIFICULTA LA INTRODUCCION DE LA ATENCION MEDICA EN ALGUNAS ZONAS. SIN EMBARGO IMSS - SOLIDARIDAD Y LA SECRETARIA DE SALUD HAN ESTABLECIDO UNIDADES QUE CUBREN POR LO MENOS LOS SERVICIOS BASICOS EN LA MATERIA.</li></ul>



# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## SALUD

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"><li>• YUCATAN SE ENCUENTRA ENTRE LAS PRIMERAS DOCE ENTIDADES CON MAYOR NUMERO DE ASEGURADOS POR CADA MIL HABITANTES.</li><li>• DENTRO DEL SECTOR SERVICIOS, LOS SERVICIOS MEDICOS Y ASISTENCIALES APORTAN EL 15% DE LAS UNIDADES ECONOMICAS, EL 11% DEL PERSONAL OCUPADO Y EL 6% DE LOS INGRESOS. SU COMPOSICION ES DIVERSIFICADA: LA HOSPITALIZACION Y LA CONSULTA EXTERNA REPRESENTAN ALREDEDOR DEL 70% DEL PERSONAL OCUPADO Y DE LOS INGRESOS.</li><li>• EL PERSONAL MEDICO POR CADA MIL HABITANTES EN EL ESTADO, TRIPlica LA NORMA EN EL CASO DE MEDICOS Y ENFERMERAS, Y MAS QUE DUPLICAR SU VALOR ESTANDAR EN EL CASO DE CIRUJANOS DENTISTAS.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## SALUD

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESTRUCTURA DE COSTOS	<ul style="list-style-type: none"><li>• POR TRATARSE DE UNA ACTIVIDAD DE ALTO VALOR AGREGADO, DONDE EL RECURSO HUMANO REPRESENTA UNA PORCION SIGNIFICATIVA DEL COSTO, Y PORQUE YUCATAN CUENTA CON UN NUMERO IMPORTANTE DE MEDICOS CALIFICADOS E INSTITUCIONES HOSPITALARIAS BIEN EQUIPADAS, SE CONSIDERA QUE EL ESTADO PODRIA COMPETIR CON VENTAJAS EN UN MERCADO MAS AMPLIO DE SERVICIOS MEDICOS, QUE INCLUYERA CENTROAMERICA, EL CARIBE Y EL SURESTE DE ESTADOS UNIDOS.</li><li>• ESTA VENTAJA ES MAS EVIDENTE SI SE CONSIDERA QUE EN LOS ESTADOS UNIDOS LOS SERVICIOS MEDICOS ESTAN PASANDO POR UNA CRISIS DE RENTABILIDAD MUY SERIA.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## EDUCACION

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>• LA EDUCACION SUPERIOR EN YUCATAN HA GOZADO TRADICIONALMENTE DE PRESTIGIO A NIVEL REGIONAL Y HA SIDO -POR SU MAYOR DESARROLLO RELATIVO- FOCO DE ATRACCION DE ALUMNOS PROVENIENTES DE ENTIDADES FEDERATIVAS VECINAS Y PAISES CENTROAMERICANOS Y DEL CARIBE.</li><li>• POR SU PARTE, LA INVESTIGACION CIENTIFICA HA CONSOLIDADO SU PRESENCIA EN LA REGION Y TIENE UN AMPLIO CAMPO, INEXPLORADO EN SU MAYOR PARTE, PARA APOYAR EL DESARROLLO PRODUCTIVO Y TECNOLOGICO EN LA ZONA.</li><li>• ES POSIBLE PENSAR, POR LA POSICION GEOGRAFICA DEL ESTADO Y LA BASE EXISTENTE DE RECURSOS HUMANOS DE ALTA CALIFICACION, EN QUE SE ESTABLEZCAN CENTROS DE EDUCACION SUPERIOR Y TECNOLOGICOS ORIENTADOS A UNA CLIENTELA REGIONAL.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• SI BIEN LA DEMANDA DE EDUCACION PRIMARIA ESTA CUBIERTA EN UN 98%, SU EFICIENCIA TERMINAL ES DE SOLO 44%.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## EDUCACION

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
LOGISTICA DE ABASTO Y DISTRIBUCION	<ul style="list-style-type: none"><li>LA EDUCACION SE IMPARTE EN CASI 2,500 ESCUELAS EN TODO EL ESTADO, CON 18,500 MAESTROS DISTRIBUIDOS EN LOS DIFERENTES GRADOS.</li><li>CON EL PROGRAMA DE INCUBADORA DE EMPRESAS DE BASE TECNOLOGICA Y EL FIDETEC, LA ENTIDAD CUENTA CON MECANISMOS UTILES PARA PROMOVER EL DESARROLLO TECNOLOGICO EMPRESARIAL.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>NO EXISTE UNA VINCULACION CENTRO DE INVESTIGACION -EMPRESA, NI MECANISMOS PARA LA DETECCION DE REQUERIMIENTOS TECNOLOGICOS DE LAS INDUSTRIAS, POR UN LADO, Y PARA LA COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS MADUROS DE LA INVESTIGACION, POR EL OTRO.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## EDUCACION

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"><li>• DENTRO DEL SECTOR DE SERVICIOS, LA ACTIVIDADES EDUCATIVAS EN YUCATAN APORTAN EL 3% DE LAS UNIDADES ECONOMICAS, EL 9.2% DEL EMPLEO Y EL 3.4% DE LOS INGRESOS.</li><li>• SOBRESALE, EN RELACION CON EL RESTO DEL PAIS, LA EDUCACION DE POSTGRADO, QUE CUENTA CON UNA DE LAS POBLACIONES ESCOLARES Y DOCENTES MAS ALTAS (911 ALUMNOS Y 174 MAESTROS EN 1991).</li><li>• LA PARTICIPACION DEL SECTOR PRIVADO EN LOS SERVICIOS EDUCATIVOS ES MUY DESTACADA EN LA CAPACITACION PARA EL TRABAJO (70% DEL TOTAL), EN LAS ESCUELAS DE EDUCACION PROFESIONAL MEDIA (47.6%), Y EN EL BACHILLERATO (37%).</li><li>• LA OFERTA DE INGENIERIAS ES DIVERSIFICADA. DESTACA LA INVESTIGACION EN CIENCIAS BIOLOGICAS, MARINAS, FISICA Y QUIMICA. TAMBIEN SE ESTAN DESARROLLANDO CAPACIDADES EN MATERIA INFORMATICA.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• LA CAPACITACION QUE DESARROLLA EL ESTADO TIENE UN ALCANCE LIMITADO POR FALTA DE RECUSOS.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## EDUCACION

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESTRUCTURA DE COSTOS	<ul style="list-style-type: none"><li>LA ACUMULACION DE RECURSOS HUMANOS CALIFICADOS Y DE INSTALACIONES E INSTRUMENTAL ADECUADOS EN LA ACTIVIDAD DE INVESTIGACION, REPRESENTA UNA OFERTA DE SERVICIOS QUE SE ENCUENTRAN DISPONIBLES PARA LA CONSULTA Y ASESORIA AL SECTOR PRIVADO. SOBRE ESTAS BASES, ES POSIBLE PENSAR EN SU UTILIZACION PARA DESARROLLO DE PROYECTOS DE BASE TECNOLOGICA, A COSTOS QUE RESULTAN SUMAMANTE COMPETITIVOS FRENTE A OTROS PAISES (UN EJEMPLO PODRIA SER LA CONSTITUCION DE UNA EMPRESA DESARROLLADORA DE SOFTWARE).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>POR EL ALTO COSTO QUE QUE TIENE LA INVESTIGACION BASICA, EL GOBIERNO FEDERAL HA PROMOVIDO EL ACERCAMIENTO DEL SECTOR EMPRESARIAL PARA TRATAR DE QUE, POR UN LADO, LA INVESTIGACION RESPONDA A PROBLEMAS QUE EMANAN DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA Y, POR EL OTRO, QUE LOS PARTICULARES COLABOREN EN EL FINANCIAMIENTO DE LAS LINEAS DE INVESTIGACION QUE SEAN DE SU INTERES.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## OTROS SERVICIOS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
MERCADO	<ul style="list-style-type: none"><li>• EN ESTA ACTIVIDAD SE INCLUYEN SERVICIOS DIVERSOS: LOS RESTAURANTES Y HOTELES (CUYAS CARACTERIZACIONES ESTAN INCLUIDAS EN EL APARTADO DE TURISMO); LOS SERVICIOS DE REPARACION Y MANTENIMIENTO, QUE HAN TENIDO ALTO DINAMISMO; Y LOS SERVICIOS PROFESIONALES, TECNICOS, ESPECIALIZADOS Y PERSONALES, QUE RESPONEN CLARAMENTE AL CRECIMIENTO Y DIVERSIFICACION DE LA ECONOMIA LOCAL.</li><li>• ES PREVISIBLE QUE AUMENTE LA DEMANDA DE ESTOS SERVICIOS CON RAPIDEZ, YA QUE SE ENCUENTRAN EN EL CENTRO (POR CALIFICACION Y COSTO) DE LAS VENTAJAS QUE TIENE EL ESTADO PARA COMPETIR.</li></ul>	

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## OTROS SERVICIOS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
LOGISTICA DE ABASTO Y DISTRIBUCION		<ul style="list-style-type: none"><li>• EN SU MAYOR PARTE, ESTOS SERVICIOS ESTAN CONCENTRADOS EN LA CIUDAD DE MERIDA.</li></ul>

# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## OTROS SERVICIOS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
PROCESO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"><li>REPRESENTAN EL 71% DE LAS UNIDADES ECONOMICAS, EL 64% DEL EMPLEO Y EL 70% DE LOS INGRESOS GENERADOS EN EL SECTOR DE SERVICIOS DE LA ENTIDAD (EXCLUYENDO LOS SERVICIOS FINANCIEROS).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>PARA SU PLENO APROVECHAMIENTO, ESTOS SERVICIOS REQUIEREN POR LO GENERAL DE UN PROCESO DE CAPACITACION EN LAS TAREAS ESPECIFICAS QUE VAN A DESARROLLAR Y LOS PROGRAMAS FORMALES PARA PRESTAR LA CAPACITACION SON AUN LIMITADOS.</li></ul>



# MATRIZ DE EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO

## OTROS SERVICIOS

EVALUACION FASES	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESTRUCTURA DE COSTOS	<ul style="list-style-type: none"><li>ESTOS SERVICIOS SON PRESTADOS POR FUERZA DE TRABAJO CALIFICADA Y DE COSTO RELATIVAMENTE MENOR AL QUE IMPERA, POR EJEMPLO, EN LOS ESTADOS UNIDOS. ELLA REPRESENTA UNA FUENTE DE VENTAJA QUE COMBINADA CON OTRAS, COMO LA POSICION GEOGRAFICA DEL ESTADO, PUEDEN AYUDAR A COMPETIR EN MEJORES CONDICIONES.</li></ul>	